



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA, ZAGREB

Zagreb, veljača 2003.

SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	5
2.3.	Vlasnički povezana društva	6
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	10
3.1.	Odluka o pretvorbi	10
3.2.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	10
3.3.	Elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća	11
3.4.	Suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća	15
3.5.	Provedba programa pretvorbe	16
3.6.	Upis u sudski registar	16
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	17
4.1.	Dionice s popustom	17
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	18
4.2.1.	Dionice iz portfelja Hrvatskog fonda za privatizaciju	18
4.2.1.1.	Kuponska privatizacija	21
4.2.2.	Dionice iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje	22
4.3.	Vlastite dionice	23
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	25
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	25
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	26
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	29
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	30
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	30
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	32



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Klasa: 041-03/01-01/248

Urbroj: 613-01-02-03-10

Zagreb, 10. veljače 2003.

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE
PODUZEĆA KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA, ZAGREB

Na temelju odredbi članka 11. i 12. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije poduzeća Končar elektroindustrija, Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 5. lipnja 2002. do 10. veljače 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o poduzećima (Narodne novine 53/91),
- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97 i 6/98),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 52/00),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95),
- Zakon o sudskom registru (Narodne novine 1/95, 57/96 i 1/98) te drugi zakoni i propisi.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Poduzeće je osnovano 1921. kao dioničko društvo Elektra, a u razdoblju od 1946. do 1990. poslovalo je kao državno odnosno društveno poduzeće pod imenom Rade Končar. Poduzeće je obavljalo djelatnost na 15 lokacija u Hrvatskoj i četiri lokacije u drugim republikama bivše države. Najveći prihodi ostvareni su u 1985. u iznosu od oko 820.000.000,- DEM kada je bilo oko 23 000 zaposlenih. Prihodi od izvoza činili su oko jedne trećine ukupnih prihoda.

Koncem 1989. u Poduzeću je bilo 24 197 zaposlenih od čega na području Republike Hrvatske 20 012 zaposlenih. Koncem 1990. u Poduzeću je bilo 19 165 zaposlenih od čega na području Republike Hrvatske 15 535 zaposlenih. Poduzeće je bilo organizirano kao Složeno poduzeće od 35 udruženih poduzeća.

Radnički savjet Složenog poduzeća Rade Končar donio je 11. svibnja 1990. odluku o transformaciji poduzeća u dioničko društvo u društvenom vlasništvu. Predsjednik radničkog savjeta bio je Dragutin Martinić. Radnički savjeti poduzeća koji su bili udruženi u složeno poduzeće Rade Končar, donijeli su u travnju i svibnju 1990., u skladu s odredbama Zakona o poduzećima, odluke o osnivanju složenog poduzeća Rade Končar dioničko društvo.

Složeno poduzeće Rade Končar d.d. trebalo je izdati dionice koje su, prema odlukama radničkih savjeta poduzeća udruženih u složeno poduzeće, pojedina poduzeća trebala otkupiti, a koje bi predstavljale dionički kapital u Rade Končar d.d. Istodobno je Rade Končar d.d. dionički kapital koji je uplaćen za kupljene dionice trebao uložiti u poduzeća koja su kupila dionice čime bi ta poduzeća postala društva s ograničenom odgovornošću kojima bi jedini osnivač bio Rade Končar d.d.

Složeno poduzeće Rade Končar d.d. počelo je djelovati 1. lipnja 1990. Izdano je 110 dionica svaka nominalne vrijednosti 10.000.000 din koje su u rasponu od jedne do 19 dionica kupila svih 33 poduzeća koja su djelovala u sustavu odnosno bila udružena u složeno poduzeće Rade Končar. Uplaćeni iznos za kupljene dionice Rade Končar d.d. uložio je kao svoj ulog u ta poduzeća čime je ostvareno pravo upravljanja u društvima s ograničenom odgovornošću. Organi upravljanja u složenom poduzeću Rade Končar d.d. kao i u društvima s ograničenom odgovornošću bili su skupština, upravni odbor, nadzorni odbor i radnički savjet, a poslovodnu funkciju obavljao je direktor.

Hrvatski Fond za razvoj, Hrvatska elektroprivreda i Hrvatske željeznice, zaključili su 10. prosinca 1990. ugovor o osnivanju dioničkog društva Končar elektroindustrija, Zagreb (dalje u tekstu: Poduzeće). Hrvatski Fond za razvoj je pristupio osnivanju dioničkog društva zbog teškoća u kojem se Poduzeće našlo izmijenjenim uvjetima na tržištu i nepovoljnom organizacijskom strukturom, a u cilju očuvanja i uvećanja vrijednosti poduzeća dok su Hrvatska elektroprivreda i Hrvatske željeznice suosnivači dioničkog društva jer su kupci uređaja i opreme koju proizvodi i održava Poduzeće. Osnivački ulog iznosio je 1.400.000 din od čega je 1.000.000 din odnosno 71,42% uplatio Hrvatski Fond za razvoj, a po 200.000 din odnosno 14,29% Hrvatska elektroprivreda i Hrvatske željeznice. Osnovna glavnica je bila podijeljena na 1 400 dionica, a vrijednost svake iznosi 1.000 din. Na temelju navedenih uplata Hrvatskom Fondu za razvoj pripada 1 000 dionica, a Hrvatskoj elektroprivredi i Hrvatskim željeznicama po 200 osnivačkih dionica. Dioničko društvo Končar elektroindustrija, Zagreb upisano je u sudski registar kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu 31. prosinca 1990. pod brojem Fi-11892/90-2.

U skladu s odredbama Zakona o poduzećima, Poduzeće je tijekom 1991. i 1992. osnovalo 53 društva s ograničenom odgovornošću. Skupštine i radnički savjeti pojedinih društava ili organizacijski dijelovi pojedinih društava s ograničenom odgovornošću koja su bila udružena u složeno poduzeće Rade Končar d.d. donijeli su odluke kojima prenose svoj poslovni fond bez naknade kao i prava upravljanja na Poduzeće. Istodobno Poduzeće obavlja povrat tih sredstava kao svoj ulog odnosno udjel u tim društvima s ograničenom odgovornošću. Na taj način su iz pojedinih organizacijskih dijelova društava iz sustava složenog poduzeća Rade Končar d.d. nastala društva s ograničenom odgovornošću koja posluju pod imenom Končar uz koji dodaju svoj naziv (tvrtku). Svoj poslovni fond i prava upravljanja na poduzeće Končar elektroindustrija d.d. prenijela su sva društva čije je sjedište bilo na području Republike Hrvatske dok to nisu učinila četiri društva čija sjedišta su bila u Skopju, Bitoli, Novom Sadu i Somboru. Prema izjavi odgovorne osobe predstavnici Poduzeća u proteklom razdoblju su sudjelovala u pregovorima putem Hrvatskog fonda za privatizaciju i fondova država u kojima je sjedište tih četiri društva u cilju ostvarivanja vlasničkih prava.

Poduzeće je funkcioniralo kao holding poduzeće koje je obavljalo poslove upravljanja i nadzora nad drugim poduzećima te provodilo financijske i razvojne planove u skladu sa strategijom cjelokupnog poduzeća. Poduzeća koja su poslovala u sustavu holdinga bila su samostalna, a za svoje obveze odgovarala su svojom imovinom. Poduzeće kao holding je upravljalo poduzećima registriranim kao društva s ograničenom odgovornošću, obavljalo nadzor nad poslovanjem, imenovalo članove upravnih i nadzornih odbora, odlučivalo o osnivanju, razvoju, prodaji i kupovini poduzeća, davalo suglasnost na statut, godišnji obračun i neke ugovore te odlučivalo o statusnim promjenama društava s ograničenom odgovornošću pretvaranjem u druge oblike organiziranja.

Djelatnost cjelokupnog sustava obavljala se kroz pet poslovnih područja u kojima je na koncu 1992. bilo 8 687 zaposlenih. Organi upravljanja Poduzećem bili su skupština, upravni odbor, nadzorni odbor i direktor. Upravni odbor kojeg je imenovala skupština vodio je poslovanje Poduzeća, a imao je predsjednika i sedam članova. Predsjednik upravnog odbora je ujedno bio i direktor. Članovi upravnog odbora bili su odgovorni za pojedina poslovna područja i djelatnosti. Nadzorni odbor je imao tri člana i obavljao je nadzor nad poslovanjem.

U skladu s odredbama Zakona o izdavanju obveznica za restrukturiranje gospodarstva u Republici Hrvatskoj (Narodne novine 27/91) i Uredbe za provođenje Zakona o izdavanju obveznica za restrukturiranje gospodarstva u Republici Hrvatskoj (Narodne novine 30/91), Vlada Republike Hrvatske je 7. kolovoza 1991. donijela odluku o dodjeli obveznica za restrukturiranje gospodarstva u Republici Hrvatskoj poduzeću Končar d.d. u iznosu 2.000.000.000.- HRD. Obveznice su dodjeljivane izvoznicima koji su najmanje 20% prihoda ostvarivali od izvoza za podmirenje dijela njihovih obveza prema bankama u Republici Hrvatskoj.

Dodijeljeni iznos obveznica predstavljao je udjel Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu Poduzeća. Obveznice su dodijeljene na prijedlog Zagrebačke banke za iznose svojih kratkoročnih i dugoročnih potraživanja od Poduzeća koja bi zamijenili obveznicama. Zahtjevu za dodjelu obveznica banka je bila obvezna priložiti Program sanacije i Program vlasničkog restrukturiranja poduzeća. Odlukom o dodjeli obveznica utvrđeno je da je Poduzeće obvezno do konca 1991. izvršiti pretvorbu vlasništva prema odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Za vrijednost dobivenih obveznica trebalo je u roku mjesec dana od završetka postupka pretvorbe prenijeti dionice Hrvatskom fondu za razvoj kao udjel Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu. U obrazloženju odluke o dodjeli obveznica navedeno je planirano povećanje realizacije u sljedeće tri godine te zadržavanje broja zaposlenih na oko 10 000 zaposlenih koliko je bilo sredinom 1991. te obveza Poduzeća koja obuhvaća procjenu tržišne vrijednosti i pretvorbu Poduzeća u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi. Obveznice su izdane s danom 1. srpnja 1991., a njima su zatvarane obveze za kredite koje su poduzeća iz sustava Poduzeća dobila od Zagrebačke banke.

Procjena vrijednosti Poduzeća obavljena je tijekom 1993., a suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća Hrvatski fond za privatizaciju dao je 29. rujna 1993. U Hrvatskom fondu za privatizaciju i Društvu nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo zbog čega Poduzeće nije obavilo procjenu tržišne vrijednosti i pretvorbu Poduzeća u skladu s odlukom koju je donijela Vlada Republike Hrvatske pri dodjeli obveznica u kolovozu 1991.

Ukupni prihodi na razini holdinga Končar za 1992. iskazani su u iznosu 2.324.066.323.000.- HRD, dok su ukupni rashodi iskazani u iznosu 2.306.343.655.000.- HRD te je ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu 17.722.668.000.- HRD.

U sustavu Poduzeća koncem 1992. bilo je 53 poduzeća registriranih kao društva s ograničenom odgovornošću u Republici Hrvatskoj prema odredbama Zakona o poduzećima i devet poduzeća registriranih u inozemstvu. Ukupno je u sustavu Poduzeća na koncu 1992. bilo 8 687 zaposlenih od čega 23 zaposlenika u Poduzeću kao matici.

U vrijeme pripreme i provođenja pretvorbe poduzeća ovlaštena osoba za zastupanje poduzeća bio je direktor Vjekoslav Srb.

2.2. Statusne i druge promjene

Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu, broj Fi-6155/94 u sudski registar je 31. ožujka 1994. upisana promjena oblika organiziranja pretvorbom u dioničko društvo pod nazivom Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetaliste 22 (dalje u tekstu: Društvo). Upisan je temeljni kapital u iznosu 405.575.000,- DEM.

Društvo je bilo osnivač i imalo je većinske udjele u društvima s ograničenom odgovornošću ili dioničkim društvima i s njima je bilo povezano u koncern jedinstvenim vođenjem poslova od strane društva kao matice (dalje u tekstu: Koncern). Društva u okviru Koncerna su pravno samostalna društva a posluju pod imenom Končar uz koji dodaju svoj naziv (tvrtku). Za korištenje imena tvrtke, robnog i uslužnog žiga i troškova u zajedničkim marketinškim aktivnostima plaćaju Društvu (matici) mjesečnu naknadu prema odlukama skupštine svakog pojedinog društva unutar Koncerna.

Statut Društva je usvojen na skupštini 22. svibnja 1995., a rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 2. veljače 1996. u sudski registar upisano je usklađenje akata sa Zakonom o trgovačkim društvima. Na navedenoj skupštini Društva usvojen je plan privatizacije prema kojem se smanjuje temeljni kapital Društva za 59.000.000,- DEM. U sudski registar upisano je smanjenje temeljnog kapitala za 59.001.000,- DEM istodobno s upisom usklađenja akata sa Zakonom o trgovačkim društvima 2. veljače 1996. Nakon smanjenja temeljni kapital je iznosio 346.574.000,- DEM, a podijeljen je na 693 148 dionica svaka u nominalnom iznosu 500,- DEM.

Skupština je 21. srpnja 1997. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala društva na način da je najprije prenominirana vrijednost dionica iz DEM u kune po tečaju 3,5662 kn te jedna dionica iznosi 1.783,10 kn, a temeljni kapital iznosi 1.235.952.199,00 kn. Vrijednost jedne dionice smanjena je na 1.600,00 kn što predstavlja smanjenje temeljnog kapitala za 126.915.399,00 kn i iznosi 1.109.036.800,00 kn. Istom odlukom je jedna dionica od 1.600,00 kn preraspodijeljena na 4 dionice nominalne vrijednosti 400,00 kn. Tako smanjeni temeljni kapital podijeljen je na 2 772 592 dionice svaka u nominalnom iznosu 400,00 kn.

Skupština je također 23. srpnja 1998. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala Društva povlačenjem 107 752 dionica nominalne vrijednosti 43.100.800,00 kn koje je kao vlastite dionice imalo Društvo. Nakon smanjenja temeljni kapital Društva iznosi 1.065.936.000,00 kn, a podijeljen je na 2 664 840 dionica nominalne vrijednosti 400,00 kn.

Odluku o smanjenju temeljnog kapitala Društva donijela je skupština 20. prosinca 1999. Povlačenjem 147 787 vlastitih dionica temeljni kapital Društva smanjen je za 59.114.800,00 kn i iznosi 1.006.821.200,00 kn, a podijeljen je na 2 517 053 dionice svaka nominalne vrijednosti 400,00 kn.

2.3. Vlasnički povezana društva

Nakon obavljene pretvorbe u 1993. Koncern je činilo 53 društva s ograničenom odgovornošću registriranih u Republici Hrvatskoj u kojima je Društvo bilo jedini osnivač i član. Od tih 53 društva s ograničenom odgovornošću koja su bila u sustavu Koncerna u razdoblju od 1995. do 1997. u dionička društva je preoblikovano 28 društava.

Od 53 društva u sustavu Koncerna u vrijeme provedbe pretvorbe u 1993., u 11 društava proveden je postupak stečaja ili likvidacije i društva su prestala postojati. Jedno društvo je pripojeno drugom društvu, a jedno društvo pripojeno je društvu osnovanom u 1995. Od četiri društva u 1997. i 1998. spajanjem su nastala dva društva. Pet društava je pripojeno matici od čega jedno društvo u 1994., a četiri društva u 1998. U razdoblju od provedenog postupka pretvorbe do vremena obavljanja revizije (rujan 2002.) u sedam društava prodani su cjelokupni udjeli, a u tri društva matica je nakon prodaje dijela svog udjela zadržala 26,00% do 49,00% udjela u temeljnom kapitalu. U 14 društava, u kojima su zaposlenicima prodavane povlaštene dionice kojima se ostvarivalo pravo na dividendu ali bez prava upravljanja, matica ima upravljački udjel 50,70% do 100,00% upravljačkih prava, a u tim društvima ima 38,27% do 99,92% vlasničkih prava. Matica je zadržala upravljačka i vlasnička prava u cijelosti u sedam društava.

Nakon provedenog postupka pretvorbe u razdoblju od 1993. do 1996 Društvo kao matica je od preostale imovine društava nad kojima je okončan postupak stečaja ili likvidacije osnovano 14 društava s ograničenom odgovornošću ili dioničkih društava. Od tih 14 društava tri su pripojena matici, dva su prodana, na tri društva proveden je stečajni postupak, a u šest društava matica ima većinski vlasnički i upravljački udjel.

U razdoblju od srpnja 1995. do siječnja 1997. provedena je privatizacija dijela društava iz sustava Koncerna na način da su prodani udjeli odnosno dionice pojedinih društava. Na skupštini koja je održana 22. svibnja 1995. usvojen je model privatizacije Koncerna koji se trebao obaviti prodajom dionica ili udjela u društvima u sustavu Koncerna kroz prodaju tri grupe društava i to:

- društva u kojima Društvo (matica) zadržava upravljački udjel i osigurava razvoj,
- društva koja se zbog tržišta, tehnologije moraju povezati s velikim partnerima iz inozemstva, ali u kojima Društvo namjerava zadržati značajan udjel, te
- društva koja nisu tržišno, tehničko-tehnološki ili na neki drugi način bitno vezana uz druga društva, te se udjeli mogu ponuditi bez ograničenja na prodaju.

Planirano je da se prodaja dionica javno oglasi do 31. svibnja, a ugovori zaključe do 30. lipnja 1995. Za društva u kojima Društvo zadržava upravljački udjel i osigurava razvoj, na prodaju je ponuđeno 25% vrijednosti udjela bez prava upravljanja, s posebnim popustom od 50% i mogućnosti obročne otplate kroz deset godina. Osim navedenih udjela, na prodaju se nudi i 35% vrijednosti udjela s pravom upravljanja i mogućnošću korištenja popusta pri kupnji udjela do 30% ovisno o društvu koje se prodaje, kao i obročne otplate do maksimalno pet godina. U tim društvima mogla se provoditi i dokapitalizacija. Preostali dio od 40% trebao je ostati u vlasništvu Društva.

Za društva u kojima Društvo zadržava značajan udjel, ali koja se zbog tržišta i tehnologije moraju povezati s velikim partnerima, privatizacija se trebala obaviti postupnom prodajom udjela i dokapitalizacijom s poslovnim partnerima koji nude povećanje prodaje i razvoj proizvoda. Za društva koja nisu tržišno, tehničko-tehnološki ili na neki drugi način bitno vezana uz druga društva udjeli su se trebali bez ograničenja ponuditi na prodaju. Uprava je 12. lipnja 1995. donijela odluku da se društva s ograničenom odgovornošću u kojima Društvo zadržava upravljački udjel i osigurava razvoj, prije prodaje preoblikuju u dionička društva. Odluke o preoblikovanju u dionička društva donijele su skupštine društava s ograničenom odgovornošću. Utvrđeno je da nominalna vrijednost jedne dionice koja se prodaje iznosi 100,- DEM u kunskoj protuvrijednosti.

Oglas za prodaju povlaštenih dionica bez prava upravljanja u 27 društava u kojima Koncern zadržava upravljačka prava objavljen je 21. srpnja 1995. u dnevnom tisku (Vjesnik). Oglašena je prodaja ukupno 551 243 dionice u 27 društava, odnosno 25% vrijednosti pojedinog društva. Najveća pojedinačna kupnja u pojedinom društvu mogla je iznositi 3% od ponuđene vrijednosti na prodaju. Vrijednost jedne dionice utvrđena je u iznosu 360,00 kn (u protuvrijednosti 100,- DEM). Na vrijednost kupljenih dionica, kupac je ostvarivao popust od 50% uz mogućnost obročne otplate na 10 godina.

Istog dana oglašena je prodaja redovnih dionica u devet dioničkih društava s ukupno 280 886 dionica, odnosno 35% vrijednosti pojedinog društva. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 360,00 kn. Oglašena je prodaja dionica na način da se plaćanje obavlja u cijelosti u roku 30 dana od potpisa ugovora ili u obrocima i to 20% vrijednosti kupljenih dionica u roku 30 dana od potpisa ugovora, a 80% vrijednosti kupljenih dionica u obrocima kroz pet godina, uz jamstvo banke ili založno pravo na nekretnine. Kamatna stopa je u visini eskontne stope Hrvatske Narodne banke uvećane za dva postotna poena.

Od ponuđenih 551 243 povlaštenih dionica ugovorena je prodaja 163 835 dionica u 20 društava. U dva društva prodane su sve ponuđene povlaštene dionice, odnosno 25% temeljnog kapitala društva. Od ponuđenih 280 886 redovnih dionica u 9 društava, prodano je i plaćeno 38 205 redovnih dionica u tri društva.

Budući da planirani broj dionica pojedinih društava nije prodan, uprava je uz suglasnost nadzornog odbora donosila odluke o daljnjoj prodaji udjela u pojedinim društvima. Prodaja udjela provedena je putem još tri kruga prodaje dionica do konca 1996.

Oglasi o prodaji objavljeni su u dnevnom tisku u prosincu 1995., u travnju 1996. te u listopadu 1996., a ugovori su zaključivani nakon isteka roka za prikupljanje ponuda. Nakon objavljenog posljednjeg oglasa za prodaju ugovori su zaključivani početkom 1997. Uvjeti prodaje povlaštenih i redovnih dionica u pojedinim društvima bili su isti kao pri prodaji u prvom krugu. Oglašavana je prodaja dionica koje nisu prethodno prodane, a prodaja dionica u pet društava nije oglašena u prvom krugu. U trećem i četvrtom krugu prodaje, u travnju i listopadu 1996., oglašena je daljnja prodaja udjela u društvima u kojima su povlaštene dionice prodane do iznosa od 25% vrijednosti temeljnog kapitala. Prodavane su povlaštene dionice do 50% nominalne vrijednosti temeljnog kapitala pojedinog društva u skladu s odredbama članka 169. Zakona o trgovačkim društvima.

Tijekom 1995. i 1996. oglašavana je prodaja ukupno 2 438 878 povlaštenih i redovnih dionica u 32 društva čija je ukupna nominalna vrijednost iznosila 866.290.040,00 kn. U svim društvima čije dionice su prodane Društvo je zadržalo upravljačka prava. Prema izvješću o prodanim dionicama sa stanjem na dan 30. lipnja 1997., prodano je ukupno 345 205 povlaštenih dionica, bez prava glasa, u 22 društva, od kojih je u 15 društava prodano 25% do 50%, a u sedam društava prodano je do 25% dionica.

Kupci povlaštenih dionica stekli su pravo na udio u raspodjeli dobiti pojedinog društva neovisno o odlukama o rasporedu dobiti drugih dioničara. Plaćanje kupljenih dionica ugovarano je odjednom ili u obrocima u deset jednakih godišnjih obroka i to 5,00% ugovorne cijene u roku tri dana od zaključenja ugovora te 95,00% ugovorene cijene u deset jednakih godišnjih obroka zajedno s kamatom u visini eskontne stope Hrvatske Narodne banke. Cijena dionica je utvrđena u iznosu 50% od nominalne vrijednosti. Ugovoreno je da ukoliko kupac pri obročnom plaćanju ne podmiri svoju godišnju obvezu u roku tri mjeseca nakon dospijeca ugovor se raskida, a neotplaćene dionice postaju vlasništvo Društva. Odlukom uprave Društva od 23. listopada 1995. utvrđeno je da u slučaju statusnih promjena (pripajanje, spajanje) stjecatelji povlaštenih dionica koji nisu zadovoljni statusnim promjenama imaju pravo vratiti dionice uz naknadu po nominalnoj vrijednosti.

Za 17 društava obavljena je prodaja redovnih dionica. Ukupno je prodano 113 908 dionica nominalne vrijednosti 11.390.800,- DEM u kunsjoj protuvrijednosti, a prodano je do 36,90% nominalne vrijednosti temeljnog kapitala pojedinog društva. Od navedenog broja dionica 70 778 dionica prodano je domaćim fizičkim i pravnim osobama, a 43 130 dionica u pet društava prodano je društvu NESMA - Saudijska Arabija u kojima društvo NESMA ima od 10,76 do 16,25% udjela u temeljnom kapitalu.

U deset društava nije prodana niti jedna ponuđena povlaštena ili redovna dionica.

Skupština Društva je 8. prosinca 1997. donijela odluku o odobravanju ugovora o pripajanju šest društava iz sustava Koncerna Društvu (matici) koji je zaključen 7. studenoga 1997. Odluke o pripajanju Društvu donijele su i skupštine tih društava 8. prosinca 1997.

Trgovačko društvo za reviziju Metro-Kon d.o.o., Zagreb (MBS: 080212726) obavilo je 5. prosinca 1997. reviziju ugovora o pripajanju te je izrazilo mišljenje o realnosti i objektivnosti iskazanih iznosa temeljnog kapitala uz obrazloženje da se temeljni kapital Društva neće promijeniti jer je jedini dioničar odnosno vlasnik udjela u društvima koja se pripajaju. U registru trgovačkog suda, 2. prosinca 1998., upisano je pripajanje šest društava. Pripojena su društva: Končar - Ugostiteljstvo i turizam d.d., Končar - Proizvodnja i usluge d.o.o., Končar - Imobilia d.o.o., Končar - Transformatori energetika i usluge d.d., Končar - Električni aparati i uređaji d.d. i Končar - Zaštita i usluge d.o.o.

Ugovor o pripajanju između društva Končar-Financijska agencija d.d., Zagreb i Društva zaključen je 24. rujna 1998. prema kojem se društvo Končar - Financijska agencija d.d. pripaja Društvu (matici). Skupštine navedenih društava donijele su 30. listopada 1998., odluke o odobravanju ugovora o pripajanju društva Končar-Financijska agencija d.d. Društvu. Reviziju ugovora o pripajanju obavilo je društvo za reviziju Metro-Kon d.o.o. dana 29. rujna 1998. te je utvrđeno da je Društvo jedini dioničar jer je otkupila sve redovne dionice i zaključila sporazume o preuzimanju svih povlaštenih dionica s obvezom isplate po nominalnoj vrijednosti dionica. Također je navedeno da iznos temeljnog kapitala Društva nakon pripajanja društva Končar-Financijska agencija d.d. ostaje nepromijenjen. Pripajanje je upisano u registru trgovačkog suda 28. prosinca 1998.

U sljedećoj tablici daju se podaci o udjelima i upravljačkim pravima Društva u pojedinim društvima na dan 1. rujna 2002.

Tablica broj 1

Podaci o udjelima i upravljačkim pravima u pojedinim društvima
na dan 1. rujna 2002.

Redni broj	Naziv društva	Udjel Društva (u%)	Upravljačka prava (u%)
1.	Končar - Kućanski aparati d.o.o. Zagreb	100,00	100,00
2.	Končar - Električni rotacioni strojevi d.d. Rijeka	100,00	100,00
3.	Končar - Mali električni strojevi d.d. Zagreb	100,00	100,00
4.	Končar - Električne lokomotive d.d. Zagreb	100,00	100,00
5.	Končar - Metalne konstrukcije d.d. Zagreb	100,00	100,00
6.	Končar - Inženjering d.d. Zagreb	100,00	100,00
7.	Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d. Zagreb	100,00	100,00
8.	Končar - Energetika i usluge d.o.o. Zagreb	100,00	100,00
9.	Končar - Dizala i servis d.o.o. Zagreb	100,00	100,00
10.	Končar - Institut za elektrotehniku d.d. Zagreb	100,00	100,00
11.	Končar - Elektronika i informatika d.d. Zagreb	100,00	100,00
12.	Končar - Poslovna informatika d.d. Zagreb	100,00	100,00
13.	Končar - Niskonaponski aparati d.d. Zlatar	99,92	100,00
14.	Končar - Inženjering za industriju d.d. Zagreb	99,07	100,00
15.	Končar - Servis i prodaja d.d. Zagreb	98,77	100,00
16.	Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.d. Zagreb	98,85	100,00
17.	Končar - Alati d.d. Zagreb	97,21	100,00
18.	Končar - Ugostiteljska oprema d.d. Zagreb	94,67	99,92
19.	Končar - Generatori i motori d.d. Zagreb	94,63	94,63
20.	Končar - Protueksplozijski zaštićeni sistemi d.d. Zagreb	90,30	99,87
21.	Končar - Trgovina i zastupstva d.d. Zagreb	44,55	89,09
22.	Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d. Zagreb	41,77	69,87
23.	Končar - Sklopna postrojenja d.d. Sesevski Kraljevac	41,62	65,59
24.	Končar - Mjerni transformatori d.d. Zagreb	41,51	72,35
25.	Končar - Električni visokonaponski aparati d.d. Zagreb	40,26	50,70
26.	Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. Zagreb	39,05	57,49
27.	Končar - Montažni inženjering d.d. Zagreb	38,27	76,51
28.	Končar - Magnetske jezgre (Blum) d.o.o. Ivanec	50,00	50,00
29.	Končar - Energetski transformatori d.o.o. Zagreb	49,00	49,00
30.	Končar - Električni uređaji d.d. Split	33,73	33,73
31.	Končar - HEW Elektromotorske komponente d.o.o. Ivanec	29,76	29,76
32.	Končar - Termotehnika d.o.o. Sesevski Kraljevac	26,00	26,00
33.	Končar - Ugostiteljski strojevi d.o.o. Labin	26,00	26,00

U vrijeme pretvorbe 1993. u devet društava registriranih u inozemstvu Društvo je imalo 48% do 100% udjela. Od navedenih društava tri su prodana, nad jednim društvom je okončan postupak likvidacije, dva društva nisu obavljala djelatnost, jedno je u statusu mirovanja, dva obavljaju djelatnost, a osnovano je jedno novo društvo. U vrijeme obavljanja revizije tri društva obavljaju djelatnost, a dva su u stanju mirovanja. Društva u inozemstvu koja obavljaju djelatnost su Kones AG, Švicarska, društvo Končar - Intertrade, Malezija te društvo Končar - Moravia, Češka u kojima Društvo ima od 45,00% do 64,00% udjela u temeljnom kapitalu.

3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

3.1. Odluka o pretvorbi

Skupština poduzeća Končar elektroindustrija d.d. donijela je 6. listopada 1993. odluku o pretvorbi poduzeća. Odluka i program po kojemu će se prodavati dionice donesen je u suradnji s Hrvatskim fondom za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) 25. kolovoza 1993. Odlukom o pretvorbi utvrđeno je:

- da je složeno poduzeće odnosno sustav Končar izvršio pretvorbu odnosno dobio poznate vlasnike koncem 1990. ali da time nije izvršena privatizacija u smislu odredbi Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća,
- da postupak privatizacije sustava Končar počne prodajom dionica poduzeća Končar elektroindustrija d.d. zaposlenima u svim poduzećima iz sustava u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća,
- da će Fond pri izdavanju suglasnosti na procijenjenu vrijednost poduzeća Končar d.d. utvrditi koliki broj dionica će se ponuditi na prodaju,
- da će skupština nakon što Fond izda suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća donijeti odluku o postupku i rokovima za prodaju dionica te
- da procijenjena vrijednost poduzeća ne obuhvaća vrijednost četiri poduzeća koja su poslovala u sustavu poduzeća Rade Končar d.d., a čija sjedišta su bila na području bivše države, izvan granica Republike Hrvatske, koja u prosincu 1990. nisu prenijela svoj poslovni fond i pravo upravljanja na poduzeće Končar d.d.

Poduzeće je tijekom 1993. izradilo procjenu vrijednosti poduzeća koju je činila procijenjena vrijednost Poduzeća kao matice, zatim vrijednost 53 registrirana društva s ograničenom odgovornošću i vrijednost devet poduzeća registriranih u inozemstvu. Procjena vrijednosti poduzeća obavljena je prema metodologiji koju je izradila centralna komisija za procjenu vrijednosti poduzeća u suradnji s Agencijom za restrukturiranje i razvoj Republike Hrvatske. U procijenjenoj vrijednosti poduzeća Končar - Financijska agencija d.o.o. uključena je i vrijednost stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo kojima je prodavatelj bilo Poduzeće, a koji su se nalazili na području Republike Hrvatske.

3.2. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske dostavljen je uz Elaborat o procijenjenoj vrijednosti poduzeća. Služba društvenog knjigovodstva je tijekom travnja, svibnja i lipnja 1993. obavila provjeru popisa sredstava i izvora sredstava obavljenih na dan 31. prosinca 1992. i o tome sačinila izvješća.

Izveštajem Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske je utvrđeno da su u financijskim izvještajima za 1992. iskazana realna stanja sredstava i izvora sredstava te se potvrđuje pravilnost i zakonitost popisa sredstava i izvora sredstava.

3.3. Elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća

Prema metodologiji za procjenu vrijednosti poduzeća koju je izradila centralna komisija za procjenu vrijednosti Poduzeća u suradnji s Agencijom za restrukturiranje i razvoj Republike Hrvatske, Poduzeće je izradilo procjenu vrijednosti svih 53 poduzeća registriranih kao društva s ograničenom odgovornošću, procjenu devet poduzeća registriranih u inozemstvu te procjenu Poduzeća kao matice. Procjenu su obavili stručni timovi sastavljeni od zaposlenika uz korištenje vanjskih suradnika. Stručne timove imenovali su direktori pojedinog poduzeća. Elaborat sadrži 53 dijela o procjeni vrijednosti pojedinih društava iz sastava Poduzeća, jedan elaborat za procjenu vrijednosti devet poduzeća registriranih u inozemstvu (Italija, Turska, Njemačka, Švicarska, Malezija, Sjedinjene Američke Države, Nigerija, Kanada i Slovačka) te elaborat o procjeni Poduzeća kao matice. Od poduzeća u Republici Hrvatskoj, njih 42 se nalazi na području grada Zagreba, tri u Splitu, po dva u Požegi i Ivancu te po jedno poduzeće u Samoboru, Zlataru, Donjem Kraljevcu, Rijeci i Labinu.

Elaborati o procijenjenoj vrijednosti izrađeni su u razdoblju od travnja do lipnja 1993., a predani su u Fond 5. srpnja 1993. Postupak procjene obavljen je u skladu s metodologijom koju je izradila centralna komisija za procjenu vrijednosti poduzeća u suradnji s Agencijom za restrukturiranje i razvoj Republike Hrvatske i preporukama za primjenu navedene metodologije. Navedenom metodologijom predviđeno je da procijenjenu vrijednost treba temeljiti na statičkoj metodi.

Za procijenjenu vrijednost pojedinih elemenata imovine i obveza koristile su se informacije iz računovodstvenih evidencija koje su usklađene s popisnim listama na dan 31. prosinca 1992. Obrazložena je procjena pojedinih pozicija ukoliko je procijenjena vrijednost različita od knjigovodstvene.

Procjena vrijednosti temeljila se na podacima iz Bilance na dan 31. prosinca 1992. i popisnih lista na isti dan. Temelj za procjenu vrijednosti bili su podaci o knjigovodstvenoj vrijednosti pojedinih pozicija na dan 31. prosinca 1992.

Za procjenu vrijednosti osnovnih sredstava (zemljište, građevinski objekti i oprema) korištena je metoda tržišne vrijednosti, a za druge stavke aktive i pasive korišteni su podaci o knjigovodstvenoj vrijednosti potvrđeni od strane Službe društvenog knjigovodstva.

Elaborati o procijenjenoj vrijednosti pojedinog poduzeća su sadržavali: procjenu vrijednosti građevinskih objekata (nekretnina), procjenu vrijednosti opreme te procjenu vrijednosti zaliha materijala i gotovih proizvoda, a sve na dan 31. prosinca 1992.

Usporedni pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti poduzeća registriranih u Republici Hrvatskoj i inozemstvu koji su na koncu 1992. bili u sustavu Poduzeća daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 2

Pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti

u DEM

Redn i Broj	Poduzeće	Knjigovodstven a vrijednost	Procijenjena vrijednost
1.	Končar d.d. - matica	4.343.038,-	25.614.285,-
2.	Končar - Financijska agencija	42.063.000,-	16.992.000,-
3.	Končar - Agencija za poslovne usluge	19.939,-	19.670,-
4.	Končar - Inženjering	10.551,-	31.715,-
5.	Končar - Institut za elektrotehniku	5.153.585,-	10.983.804,-
6.	Končar - Mali električni strojevi	5.899.665,-	18.586.876,-
7.	Končar - Srednji električni strojevi	7.176.350,-	15.799.014,-
8.	Končar - Električni rotacioni strojevi	8.064.326,-	9.555.237,-
9.	Končar - Niskonaponski aparati	2.941.217,-	5.089.434,-
10.	Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači	12.660.001,-	20.318.044,-
11.	Končar - Specijalni uređaji i sistemi	8.647.368,-	12.071.986,-
12.	Končar - Pogonska tehnika	9.119,-	9.591,-
13.	Končar - Inženjering za industriju	350.983,-	612.081,-
14.	Končar - Generatori	8.895.727,-	20.101.349,-
15.	Končar - Transformatori	7.313.564,-	7.814.494,-
16.	Končar - Energetski transformatori	7.724.552,-	12.948.827,-
17.	Končar - Distributivni i specijalni transformator	4.398.000,-	7.182.000,-
18.	Končar - Mjerni transformatori	3.132.000,-	5.421.000,-
19.	Končar - Električni visokonaponski aparati	2.701.449,-	5.165.663,-
20.	Končar - Električni aparati srednjeg napona	1.990.151,-	5.332.575,-
21.	Končar - Elektronika i informatika	3.687.458,-	11.138.299,-
22.	Končar - Inženjering za energetiku i transport	259.497,-	639.835,-
23.	Končar - Montažni inženjering	2.885.025,-	3.579.575,-
24.	Končar - Automati strojevi i uređaji	538.593,-	2.347.283,-
25.	Končar - Električne lokomotive	17.467.000,-	21.704.000,-
26.	Končar - Električni aparati i uređaji	2.235.824,-	7.093.109,-
27.	Končar - Mali kućanski aparati	2.458.569,-	14.201.645,-
28.	Končar - Štednjaci	6.622.000,-	16.803.000,-
29.	Končar - Električni grijači elementi	4.085.390,-	7.000.000,-
30.	Končar - Alati	2.272.469,-	6.740.543,-
31.	Končar - Servis i prodaja	1.297.493,-	3.456.559,-
32.	Končar - Trgovina i zastupstva	5.311.065,-	6.513.014,-
33.	Končar - Ugostiteljstvo i usluge	768.277,-	388.854,-
34.	Končar - Energetika	1.409.452,-	10.432.786,-

35.	Končar - Organizacija poslovanja	485.838,-	1.351.040,-
36.	Končar - Transistem	4.130.599,-	5.655.596,-
37.	Končar - Dizala	2.387.639,-	8.692.271,-
Redn i Broj	Poduzeće	Knjigovodstven a vrijednost	Procijenjena vrijednost
38.	Končar - Solarne ćelije	3.948.314,-	5.300.109,-
39.	Končar - Motori, kočnice i spojke	3.746.488,-	5.044.180,-
40.	Končar - Mali motori	616.377,-	944.945,-
41.	Končar - Tlačne posude i sušare	3.830.237,-	2.982.817,-
42.	Končar - Ugostiteljski strojevi	2.165.768,-	3.085.087,-
43.	Končar - Termotehnika i inženjering	881.316,-	2.500.848,-
44.	Končar - Ljevaonica	243.970,-	1.663.214,-
45.	Končar - ETAS	2.179.330,-	3.638.568,-
46.	Končar - Protueksplozijski zaštićeni električni uređaji i sistemi	472.495,-	1.433.759,-
47.	Končar - TURS	504.305,-	2.390.831,-
48.	Končar - Ugostiteljstvo i turizam	582.589,-	3.125.000,-
49.	Končar - DIT	757,-	1.664,-
50.	Končar - Hotel	31.180,-	4.107.023,-
51.	Končar - Ugostiteljska oprema	3.805.518,-	7.371.638,-
52.	Končar - Feromont	2.094.661,-	11.074.974,-
53.	Končar - Sklopna postrojenja	2.787.660,-	7.422.056,-
54.	Končar - Električni uređaji	11.732.000,-	15.607.000,-
Ukupno poduzeća u zemlji		231.419.738,-	405.080.767,-
Poduzeća u inozemstvu			
1.	Konel s.r.l. Milano, Italija	-	149.648,-
2.	ETI Končar Industry and trade Co. Istanbul, Turska	-	88.181,-
3.	Konel Elektroindustrie GmbH. Muenchen, Njemačka	-	10.320,-
4.	Rade Končar (Schweiz) AG, Zuerich, Švicarska	-	219.000,-
5.	Rade Končar Intertrade (M) SDN BHD, Kuala Lumpur, Malezija	-	140.327,-
6.	Končar Overseas Inc. New York, SAD	-	47.000,-
7.	Ingra Rade Končar (Nigeria) LTD, Lagos, Nigeria	-	7.325,-
8.	Končar Canada Industries Corp., Calgary, Kanada	-	-
9.	Končar - Gramsov raj, Bašelj, Slovenija	-	780.040,-
Ukupno poduzeća u inozemstvu		-	1.441.841,-
Sveukupno poduzeća u zemlji i inozemstvu		231.419.738,-	406.522.608,-

Ukupna procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 406.522.608,- DEM i veća je od ukupne knjigovodstvene vrijednosti za 175.102.870,- DEM ili 75,66%. Procijenjena vrijednost poduzeća u sustavu holdinga veća je od knjigovodstvene vrijednosti osim kod tri poduzeća, a najznačajnije smanjenje procijenjene vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost je kod procjene društva Končar - Financijska agencija d.o.o. za 25.071.000,- DEM ili 59,60%. Procijenjena vrijednost povećana je u najvećem iznosu u odnosu na knjigovodstvenu pri procjeni Poduzeća kao matice u iznosu 21.271.247,- DEM.

Pri procjeni je korištena metoda tržišne vrijednosti (statički pristup procjeni) koja podrazumijeva procjenu tržišne vrijednosti imovine poduzeća, odnosno korigiranu knjigovodstvenu vrijednost. Pri procjeni tržišne vrijednosti Poduzeća pošlo se od bilance stanja na dan 31. prosinca 1992. te popisa imovine i obveza čiju je pravilnost i zakonitost potvrdila Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske. Preračunavanje vrijednosti iz HRD u DEM obavljalo se prema tečaju od 495.- HRD za 1,- DEM.

Vrijednost stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo uključena je u procijenjenu vrijednost Poduzeća unutar procijenjene vrijednosti poduzeća Končar - Financijska agencija d.o.o. Procijenjena je vrijednosti 2 499 stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo, a koji su se nalazili u bilanci stanja na dan 31. prosinca 1992. Procijenjena vrijednost stanova iznosi 31.131.278,- DEM, a u elaboratu je iskazano 15% procijenjene vrijednosti stanova koja pripada prodavatelju u skladu s odredbama Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo (Narodne novine 43/92).

Procjenjivana je vrijednost imovine Poduzeća na području Republike Hrvatske, a ne i imovina na područjima drugih republika bivše države osim u društvu Končar - Servis i prodaja d.o.o. u čiju su vrijednost procijenjene nekretnine odnosno poslovni prostori u Makedoniji, Sloveniji i Bosni i Hercegovini. Vrijednost četiri poslovna prostora u Makedoniji procijenjena su u iznosu 208.300,- DEM, jednog poslovnog prostora u Sloveniji u iznosu 76.175,- DEM te dva poslovna prostora u Bosni i Hercegovini u iznosu 41.832,- DEM. U vrijednosti Poduzeća nije procijenjena vrijednost četiri poduzeća iz sustava poduzeća Rade Končar d.d., a čije sjedište je bilo na području bivše države, izvan granica Republike Hrvatske koja u prosincu 1990. nisu prenijela svoj poslovni fond i pravo upravljanja na poduzeće Končar elektroindustrija d.d. U procijenjenoj vrijednosti poduzeća Končar - Financijska agencija d.o.o. također je iskazana i obveza prema Zagrebačkoj banci od četiri navedena poduzeća čije sjedište nije bilo na području Republike Hrvatske u ukupnom iznosu 6.035.205,- USD od čega se iznos od 5.205.087,- USD odnosi na kredit odobren poduzeću sa sjedištem u Bitoli. Ove obveze su iskazane iz razloga jer je kredit Zagrebačke banke bio odobren putem poduzeća Končar - Financijska agencija d.o.o. koji je bio solidarni dužnik. Zagrebačka banka i predstavnici Poduzeća u proteklom razdoblju pregovarali su o pretvaranju potraživanja za dani kredit u osnivačke uloge u tim društvima.

U 1996. izvršena je procjena nekretnina koje nisu procijenjene u postupku pretvorbe Poduzeća jer nisu postojali odgovarajući dokazi o vlasništvu. Procijenjena je imovina četiri društva iz sustava Koncerna u ukupnom iznosu 179.856,90 DEM te dio imovine društva Končar d.d. kao matice u iznosu 8.844.229,- DEM. Također je u 1999. izvršena procjena objekata i zemljišta na Zvečevu koji nisu bili dostupni do 1995., a koje je koristila Hrvatska vojska u razdoblju 1995. do 1999. Procijenjena vrijednost navedene imovine iznosi 7.067.462,- DEM. Ukupna vrijednost imovine koja je procijenjena, a koja nije sadržana u vrijednosti temeljnog kapitala iznosi 16.091.547,90 DEM i čini 3,97% temeljnog kapitala.

Uprava je uputila zahtjev Fondu da se Društvu prizna pravo vlasništva odnosno raspolaganja ponovno procijenjenom imovinom, a da se ne povećava vrijednost temeljnog kapitala. Nadalje se navodi da procijenjena imovina predstavlja samo 3,97% temeljnog kapitala, a zbog priprema Društva za izlazak na svjetsku burzu ne bi trebalo povećavati temeljni kapital. Upravni odbor Fonda je 6. listopada 1999. donio odluku kojom daje suglasnost za izdavanje iskaza nekretnina o pravu korištenja navedenim nekretninama odnosno Društvo ima pravo raspolaganja ponovno procijenjenom imovinom bez povećanja temeljnog kapitala. Navedeno nije u skladu s odredbom članka 47. Zakona o privatizaciji po kojoj se imovina koja nije procijenjena u vrijednosti Poduzeća na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća prenosi Fondu ako ne postoje razlozi za obnovu postupka, odnosno ako prijenos ne utječe na postojeću tehnološku cjelinu. Predsjednik upravnog odbora Fonda u vrijeme donošenja navedene odluke bio je Milan Kovač.

3.4. Suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća

Fond je 29. rujna 1993. dao suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća, a koja se odnosi na procjenu 53 društva s ograničenom odgovornošću u sustavu holding poduzeća Končar, vrijednost devet poduzeća registriranih u inozemstvu te procjenu vrijednosti Poduzeća kao matice koja je obavljena zasebno. Izdanom suglasnošću je utvrđeno da ukupno procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 1.463.719.337.712.- HRD odnosno 405.574.768,- DEM.

Vrijednost temeljnog kapitala utvrđena aktom o suglasnosti na procijenjenu vrijednost Poduzeća manja je za 947.840,- DEM ili 0,23% od vrijednosti Poduzeća utvrđene Elaboratom, a iz dokumentacije Fonda i Društva ne može se utvrditi razlog smanjenja.

Vrijednost poduzeća sastoji se od procijenjene vrijednosti društvenog kapitala u iznosu 286.173.088,- DEM te vrijednosti obveznica za restrukturiranje gospodarstva koje je Vlada Republike Hrvatske dodijelila poduzeću Končar 1. srpnja 1991. u vrijednosti 2.000.000.000.- HRD što revalorizirano prema rastu cijena industrijskih proizvoda na dan 31. prosinca 1992. iznosi 119.401.680,- DEM.

Zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa i zbog nepotpune vlasničke dokumentacije rezervirane su dionice u vrijednosti 6.906.404,- DEM kod Fonda do konačnog rješenja imovinsko-pravnih odnosa.

Dionice u vrijednosti 50,00% procijenjene vrijednosti društvenoga kapitala, trebaju se prodati osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, odnosno zaposlenima i ranije zaposlenima, zaposlenima u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi po navedenom zakonu, zaposlenima u organima državne vlasti te državljanima Republike Hrvatske pod istim uvjetima kao i zaposleni. Za prodaju dionica navedenim osobama treba se primijeniti srednji tečaj DEM Narodne banke Hrvatske na dan donošenja odluke o prodaji s rokom važenja 30 dana.

3.5. Provedba programa pretvorbe

Nakon što je Fond dao suglasnost na procijenjenu vrijednost Poduzeća, skupština poduzeća Končar elektroindustrija d.d. je 6. listopada 1993. donijela odluku o prodaji dionica kojom je na prodaju s popustom ponuđeno je 286 086 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM odnosno ukupne nominalne vrijednosti 143.043.000,- DEM, što predstavlja 35,27%

temeljnog kapitala. Postupak prodaje trebao se okončati do 6. studenoga 1993.

Nadalje je planirana prodaja bez popusta 272 273 dionica i ostatak neprodanih dionica s popustom, a objavljivanje oglasa o prodaji, prikupljanje ponuda, zaključivanje ugovora i uplata ugovorenih obveza trebala se okončati do 10. prosinca 1993.

Republici Hrvatskoj pripadaju dionice u vrijednosti obveznica za restrukturiranje gospodarstva koje je Vlada Republike Hrvatske dodijelila u 1991. u vrijednosti 2.000.000.000.- HRD što na dan 31. prosinca 1992. iznosi 119.401.680,- DEM odnosno 238 804 dionica.

Društvu Hrvatske željeznice trebalo je prema odluci pripasti 116 dionica, a društvu Hrvatska elektroprivreda 58 dionica kao osnivačima dioničkog društva Končar elektroindustrija koje je u registarskom sudu upisano 1990. Do okončanja postupaka utvrđivanja prava vlasništva trebalo je ostati rezervirano 13 813 dionica nominalne vrijednosti 6.906.500,- DEM.

Oglas o prodaji dionica s popustom objavljen je u tisku 9. listopada 1993., a upis je trajao od 13. do 29. listopada 1993. Svaki zaposlenik odnosno prijašnji zaposlenik mogao je kupiti uz popust najviše 40 dionica, odnosno do iznosa dinarske protuvrijednosti 20.000,- DEM.

Predviđena je otplata dionica u obrocima po sljedećoj dinamici: u prvoj godini 5%, u drugoj godini 10%, u trećoj godini 20%, u četvrtoj godini 30% te u petoj godini 35%.

Malim dioničarima je na temelju zaključena 1 293 ugovora prodano ukupno upisanih 35 510 dionica ukupne nominalne vrijednosti 17.755.000,- DEM, što čini 4,38% temeljnog kapitala.

Oglas o prodaji dionica bez popusta nije objavljen u dnevnom tisku odnosno nije obavljeno javno prikupljanje ponuda za prodaju dionica bez popusta, što nije u skladu s odredbama članka 21.b Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, niti je postupljeno u skladu s odlukom skupštine Poduzeća po kojoj je postupak prodaje dionica bez popusta trebalo obaviti do 10. prosinca 1993.

Nakon provedenog postupka pretvorbe Fond nije trećinu neprodanih dionica dodijelio Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske čime nije postupljeno u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U siječnju 1997. Fond je na temelju odredbi članka 38. Zakona o privatizaciji prenio 204 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 102.000.000,- DEM Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske što je činilo 29,43% temeljnog kapitala.

3.6. Upis u sudski registar

Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu, broj Fi-6155/94 od 31. ožujka 1994. u sudski registar upisana je promjena tvrtke, osnivači i osobe ovlaštene za zastupanje u Društvu, te dioničari društva Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22.

Upis u sudski registar je obavljen u skladu s provedenim postupkom pretvorbe. Ukupna vrijednost temeljnog kapitala iznosi 405.575.000,- DEM, a raspoređena je na 811 150 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM. Pregled vlasničke strukture dionica na dan upisa u sudski registar daje se u sljedećoj tablici.

Tablica broj 3

Vlasnička struktura dionica prema upisu u sudski registar

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u DEM	% temeljnog kapitala
1.	mali dioničari	35 510	17.755.000,-	4,38
2.	Hrvatske željeznice	116	58.000,-	0,01
3.	Hrvatska elektroprivreda	58	29.000,-	0,01
4.	Hrvatski fond za privatizaciju	775 466	387.733.000,-	95,60
Ukupno		811 150	405.575.000,-	100,00

U evidenciji Fonda nije zasebno vođen udjel Republike Hrvatske kojoj pripadaju dionice u vrijednosti obveznica za restrukturiranje gospodarstva koje je Vlada Republike Hrvatske dodijelila u 1991. koji je iznosio 119.401.680,- DEM odnosno 238 804 dionica.

4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

4.1. Dionice s popustom

Dana 29. listopada 1993. zaključeno je 1 555 ugovora o prodaji dionica s malim dioničarima na temelju kojih je upisano 42 925 dionica nominalne vrijednosti 21.462.500,- DEM.

Prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu od veljače 1994., kupci dionica uplatili su Fondu u propisanom roku do 6. studenoga 1993., ukupno 2.335.319.537,- HRD. Kupci nisu uplatili prvi obrok za dionice kupljene na temelju 262 ugovora pa su ti ugovori brisani iz analitičke evidencije. Tako je ostalo zaključeno 1 293 ugovora s prodanih 35 510 dionica ukupne nominalne vrijednosti 17.755.000,- DEM, što čini 4,38% temeljnog kapitala.

S malim dioničarima zaključeno je 97 ugovora o prodaji dionica kojima je ugovorena jednokratna otplata dionica, a drugim ugovorima ugovorena je obročna otplata dionica na rok od pet godina.

Ukupna obveza malih dioničara za kupljene dionice na dan zaključenja ugovora iznosila je 44.157.761.560,- HRD, odnosno 9.936.490,- DEM.

Prema odluci upravnog odbora Društva iz studenoga 1993., a uz suglasnost Fonda, 2 474 dionica ukupne nominalne vrijednosti 1.237.000,- DEM bilo je rezervirano za zaposlenike koji su se nalazili u Hrvatskoj vojsci ili su bili opravdano spriječeni upisati dionice s popustom u za to previđenom roku. U razdoblju od ožujka 1997. do rujna 1998. zaključena su 34 ugovora s malim dioničarima o prodaji dionica s popustom. Ugovori su zaključeni na rok od 20 godina osim jednog na temelju kojeg su dionice plaćene jednokratno. Ukupno je prodano 5 660 dionica nominalne vrijednosti 2.264.000,00 kn ili 400,00 kn po dionici.

S malim dioničarima su 8. svibnja 1997. zaključeni dodaci ugovorima kojima je rok otplate dionica produljen do 20 godina. Zaključena su 602 dodatka ugovorima od čega su po 60 dodataka ugovoru dionice otplaćene jednokratno, a dionice po drugim ugovorima otplaćivane su na rok 20 godina. Ukupno je bilo upisano 19 297 dionica, od čega je na taj dan bilo otplaćeno 6 458 dionica, a neotplaćeno 12 839 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM.

Prema evidenciji Fonda, u razdoblju od studenoga 1993. do svibnja 1994. mali dioničari su zaključili šest ugovora o prijenosu dionica na druge stjecatelje. Dionice prema tri ugovora o prijenosu dionica plaćena su jednokratno, a tri su zbog neplaćanja raskinuta i to jedan u studenome 1997., a dva u veljači 1999. Fond je na temelju pravomoćnog rješenja o nasljeđivanju zaključio dodatke ugovora s nasljednicima malih dioničara te je 376 dionica koje je bilo steklo 13 malih dioničara naslijedilo 18 njihovih zakonskih nasljednika.

Fond je koncem 1996. stornirano 35 ugovora o prodaji dionica s popustom zbog toga što je 35 malih dioničara u više društava kupilo dionice s popustom. U razdoblju od svibnja 1995. do rujna 2002. zbog neplaćanja dionica raskinuto je 1 067 ugovora, od čega 1 047 ugovora s upisanih 28 316 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici, te 20 ugovora s upisanih 3 206 dionica nominalne vrijednosti 400,00 kn. Plaćeno je 13 470 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM i 273 dionice nominalne vrijednosti 400,00 kn, dok je zbog neplaćanja Fondu pripalo 14 846 dionica nominalne vrijednosti 500,- DEM, te 1 933 dionice nominalne vrijednosti 400,00 kn.

U vrijeme obavljanja revizije (izvadak iz Stanja ugovora o prodaji dionica na dan 6. rujna 2002.) od ukupno 1 332 zaključena ugovora s fizičkim osobama, u cijelosti su plaćene dionice po zaključena 185 ugovora o prodaji dionica s popustom, raskinuto je 1 067 ugovora, stornirano je 35, a u otplati je još 45 ugovora s upisanih 4 488 dionica nominalne vrijednosti 400,00 kn, od čega je još neotplaćeno 1 577 dionica.

4.2. Dionice iz portfelja fondova

4.2.1. Dionice iz portfelja Hrvatskog fonda za privatizaciju

Nakon provedenog postupka pretvorbe prema Zakonu o pretvorbi društvenih poduzeća u portfelj Fonda je koncem 1993. preneseno 775 466 dionica Društva što je činilo 95,60% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

U razdoblju od 23. svibnja do 3. listopada 1994. Fond je prodao 9 135 dionica ukupne nominalne vrijednosti 4.567.500,- DEM na temelju pet ugovora o prodaji dionica. Dionice su prodane putem tržišta vrijednosnih papira (burze) i sve su plaćene po nominalnoj vrijednosti. Dionice su prodane trima fizičkim osobama, Društvu i društvu Siemens AG iz Münchena. S tri fizičke osobe zaključeni su ugovori o prodaji ukupno 23 dionice nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici. Kupci su ugovornu cijenu platili obveznicama Republike Hrvatske nastalim pretvaranjem deviznih depozita građana u javni dug odnosno starom deviznom štednjom. Društvu je u svibnju 1994. prodano 1 000 dionica ukupne nominalne vrijednosti 500.000,- DEM, a plaćene su u nominalnom iznosu, starom deviznom štednjom odnosno obveznicama Republike Hrvatske nastalim pretvaranjem deviznih depozita građana u javni dug. Ugovor između Fonda i društva Siemens AG iz Münchena zaključen je 3. listopada 1994. kojim je društvo Siemens AG kupilo 8 112 dionica Društva ukupne nominalne vrijednosti 4.056.000,- DEM. Kupac je dionice platio također starom deviznom štednjom.

Skupština Društva je 22. svibnja 1995. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala na način da se za iznos temeljnog kapitala smanjio udjel Fonda za 118 002 dionice ukupne nominalne vrijednosti 59.001.000,- DEM. Nakon smanjenja temeljni kapital Društva je iznosio 346.574.000,- DEM, podijeljen na 693 148 dionica svaka u nominalnom iznosu 500,- DEM. Na navedenoj skupštini usvojen je plan privatizacije prema kojemu se dionice odnosno udjeli pojedinih društava iz sustava Koncerna prodaju dijelom zaposlenicima uz popust od 50% nominalne vrijednosti dionica. Usvojenim programom privatizacije predviđeno je da se za iznos navedenog popusta odobrava smanjenje temeljnog kapitala Društva za 59.000.000,- DEM za koji iznos se umanjuje udjel Hrvatskog Fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond). Fond je u vrijeme održavanja skupštine imao 775 506 dionica nominalne vrijednosti 387.753.000,- DEM odnosno 95,61% udjela u temeljnom kapitalu Društva. Nadzorni odbor Društva je prijedlog privatizacije usvojio na sjednici održanoj 19. travnja 1995., a član nadzornog odbora bio je predsjednik Fonda Ivan Penić. Predstavnik Fonda na skupštini koja je donijela odluku o prihvaćanju programa privatizacije po kojemu se smanjuje temeljni kapital Društva bio je Miljenko Weis. Upravljanje imovinom Fonda u nadležnosti je upravnog odbora Fonda koji nije prethodno donio Odluku kojom se udjel Fonda u temeljnom kapitalu smanjuje za 59.000.000,- DEM što nije u skladu s odredbama članka 7. Zakona o Hrvatskom Fondu za privatizaciju.

Fond je, na temelju odredbi članka 38. Zakona o privatizaciji, 27. siječnja 1997. donio odluku o prijenosu iz svog portfelja 204 000 dionica Društva, ukupne nominalne vrijednosti 102.000.000,- DEM Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske.

Vlada Republike Hrvatske je 17. siječnja 1997., na temelju članka 3. stavka 2. Zakona o privatizaciji donijela odluku o prijenosu određenog broja dionica koje je držao Fond. Prema odluci, Fond je 5. veljače 1997. zaključio ugovor o prijenosu 9 000 dionica Društva društvu Brodomercur d.d., Split (MBS: 060001850) ukupne nominalne vrijednosti 4.500.000,- DEM ili 500,- DEM po dionici.

Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske od 13. ožujka 1997., Fond i Zagrebačka banka d.d. zaključili su 4. travnja 1997. ugovor o prijenosu dionica kojim Fond prenosi 10 166 dionica Društva, nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici, društvu Zagrebačka banka d.d., zbog namirenja dospjelih obveza Javnih vodoprivrednih poduzeća: Vodoprivreda Sisak i Lonja-Zelina iz Dugog Sela.

Fond je u travnju i lipnju 1997. u skladu s odredbama članka 8. Zakona o sanaciji određenih poduzeća (Narodne novine 56/95) i Odlukom Vlade Republike Hrvatske o sanaciji određenih poduzeća (Narodne novine 85/95) prenio 5 661 dionica nominalne vrijednosti 2.830.500,- DEM na povezana društva u sustavu Koncerna zbog namirenja potraživanja koja su društva imala od brodogradilišta nad kojima je proveden postupak sanacije. Fond je 21. travnja 1997. zaključio ugovore o prijenosu dionica Društva radi namirenja obveza društva Uljanik d.d., Pula (MBS: 040018622), društva 3. maj d.d., Rijeka (MBS: 040160144) i društva Brodotrogir d.d., Trogir (MBS: 060179299).

Preneseno je 3 187 dionica Društva nominalne vrijednosti 1.593.500,- DEM u portfelj društva Končar - Inženjering za industriju d.d., 2 298 dionica nominalne vrijednosti 1.149.000,- DEM u portfelj društva Končar - Financijska agencija d.d., 155 dionica nominalne vrijednosti 77.500,- DEM u portfelj društva Končar - Srednji električni strojevi d.d. te 5 dionica Društva nominalne vrijednosti 2.500,- DEM u portfelj društva Končar - Institut za elektrotehniku d.d. Isto tako, Fond je 2. lipnja 1997. zaključio ugovore o prijenosu 16 dionica Društva nominalne vrijednosti 500,- DEM u portfelj društva Končar - električni uređaji d.d. iz Splita radi namirenja obveza društva Brodosplit d.d., Split (MBS: 060175953).

Skupština Društva je 21. srpnja 1997. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala tako da se nominalna vrijednost dionice od 500,- DEM smanjuje na 1.600,00 kn. Dionice nove nominalne vrijednosti 1.600,00 kn podijeljene su na četiri dionice svaka nominalne vrijednosti 400,00 kn. Fond je u vrijeme održavanja skupštine u svom portfelju imao 425 228 dionica Društva nominalne vrijednosti 500,- DEM svaka, a nakon odluke skupštine Fond je imao 1 700 912 dionica Društva ukupne nominalne vrijednosti 680.364.800,00 kn ili 400,00 kn po dionici. Fond je u vrijeme održavanja skupštine imao 61,35% udjela u temeljnom kapitalu.

Fond je s Hrvatskim zavodom za mirovinsko osiguranje 30. prosinca 1998. zaključio ugovor o zamjeni dionica kojim je Fondu ustupljeno 125 230 dionica Društva nominalne vrijednosti 50.092.000,00 kn u zamjenu za dionice drugih društava iz njegovog portfelja. Istog dana je, na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske zaključen ugovor između Fonda i Istarske banke d.d., Pula kojim Fond prenosi navedenih 125 230 dionica Društva Istarskoj banci d.d. radi podmirenja potraživanja koje ona ima prema brodogradilištu Uljanik d.d., Pula.

Fond je s društvom Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. 29. prosinca 1999. zaključio ugovor o zamjeni dionica kojim je Fond ustupio društvu Hrvatsko mirovinsko osiguranje d.o.o. 166 798 dionica Društva nominalne vrijednosti 66.719.200,00 kn u zamjenu za dionice drugih društava iz njegovog portfelja.

Društvo je u 1998. i 1999. stjecalo vlastite dionice u svrhu smanjenja temeljnog kapitala povlačenjem dionica. S Fondom je 11. svibnja 1998. zaključen ugovor kojim Fond ustupa Društvu 107 752 vlastite dionice nominalne vrijednosti 43.100.800,00 kn, a Društvo prenosi Fondu 143 670 dionica društva Končar - Specijalni uređaji i sistemi d.d. nominalne vrijednosti 43.101.000,00 kn. Odluku o navedenoj zamjeni dionica ili udjela nije prethodno donio upravni odbor Fonda na prijedlog kolegija Fonda, što nije u skladu s odredbom članka 3. Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela. Fond također 10. studenoga 1999. zaključio tri ugovora o zamjeni dionica s Društvom po kojemu Fond prenosi Društvu 147 787 dionica Društva nominalne vrijednosti 59.114.800,00 kn, a Društvo zauzvrat prenosi Fondu 134 572 dionica društva Končar - Električni uređaji d.d. ukupne nominalne vrijednosti 40.371.600,00 kn i udjele u društvu Končar-Solarne ćelije d.o.o. iz Splita u iznosu 11.294.000,00 kn i društvu Končar-Arma d.o.o. iz Zagreba u iznosu 7.449.100,00 kn. Odluku o zamjeni dionica odnosno udjela donio je upravni odbor Fonda 6. listopada 1999.

Navedene zamjene dionica i udjela nisu obavljene u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, jer nisu ispunjene pretpostavke za zamjenu dionica. Prema odredbama navedenog Pravilnika, zamjene su se mogle obavljati radi pribavljanja odgovarajućeg broja dionica ili udjela u društvima čije su dionice ili udjeli na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske isključeni od prodaje, a u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja, zatim stvaranja povoljnijih uvjeta u mirovinskim fondovima u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja te stvaranja povoljnijih uvjeta i okolnosti za prodaju dionica ili udjela iz portfelja Fonda koji se nisu mogli prodati na javnoj dražbi ili javnim prikupljanjem ponuda.

Kod zamjene dionica s Društvom nisu zadovoljeni uvjeti propisani Pravilnikom o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela.

U razdoblju od svibnja 1995. do rujna 2002. zbog neplaćanja dionica od strane malih dioničara raskinuto je 1 067 ugovora o prodaji 116 470 dionica nominalne vrijednosti 46.588.000,00 kn ili 400,00 kn po dionici, od čega nije plaćeno 61 317 dionica koje su nakon raskida ugovora pripale Fondu.

U vrijeme obavljanja revizije prema izvratku iz knjige dionica na dan 20. rujna 2002. Fond je u svom portfelju imao 543 129 dionica Društva nominalne vrijednosti 217.251.600,00 kn, odnosno 21,58%.

4.2.1.1. Kuponska privatizacija

Za provođenje postupka kuponske privatizacije izdvojeno je 720 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 288.000.000,00 kn. Od predviđenog broja dionica nakon provedenog dražbovanja u postupku kuponske privatizacije iz Fonda je preneseno ukupno 719 982 dionica Društva privatizacijskim investicijskim fondovima i fizičkim osobama, a podaci o tome daju se u sljedećoj tablici.

Tablica broj 4

Dionice Društva prenesene privatizacijskim investicijskim fondovima
nakon završetka postupka kuponske privatizacije

Redn i broj	Preneseno	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u kn	% prenijetih dionica
1.	Expandia fond - privatizacijski investicijski fond d.d. Zagreb	246 564	98.625.600,00	34,25
2.	Dom fond obiteljskog i poslovnog ulaganja d.d. Zagreb	155 781	62.312.400,00	21,64
3.	Privatizacijski investicijski fond Velebit d.d. Zagreb	93 774	37.509.600,00	13,02
4.	Središnji nacionalni fond d.d. Zagreb	68 286	27.314.400,00	9,48
5.	Slavonski privatizacijski investicijski fond d.d. Osijek	58 609	23.443.600,00	8,14
6.	Sunce privatizacijski investicijski fond d.d. Zagreb	42 960	17.184.000,00	5,97
7.	Privatizacijski investicijski fond Pleter d.d. Varaždin	26 200	10.480.000,00	3,64
8.	fizičke osobe (330 osoba)	27 808	11.123.200,00	3,86
	Ukupno	719 982	287.992.800,00	100,00

Fond je s privatizacijskim investicijskim fondovima, kojima je preneseno 692 174 dionica Društva, zaključio ugovore o prijenosu dionica 30. listopada 1998., čime su investicijski fondovi u prvom dražbovnom krugu stekli 25,97% temeljnog kapitala Društva. Ugovori o prijenosu dionica s 330 fizičkih osoba zaključeni su u siječnju 1999. kojima je ukupno preneseno 27 808 dionica što je činilo 1,04% temeljnog kapitala.

Osim dražbovanih dionica Fond je privatizacijskom investicijskom fondu Dom fond obiteljskog i poslovnog ulaganja d.d. Zagreb prenio i dodatnih 33 963 dionica Društva, i to na temelju ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije kojeg je zaključio u travnju 1999. te dodatku ugovora zaključenim u prosincu 1999. Isto tako, ugovorom o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije zaključenim u srpnju i dodatkom ugovoru zaključenim u prosincu 1999. Fond je dioničkom društvu Slavonski privatizacijski investicijski fond d.d., Osijek prenio 12 833 dionice Društva. Na temelju ugovora dionice određenih trgovačkih društava koje su navedeni privatizacijski investicijski fondovi stekli dražbovanjem u postupku kuponske privatizacije zamijenjene su za druge dionice iz portfelja Fonda. U postupku zamjene dionica Fond je prenio ukupno 46 796 dionica Društva nominalne vrijednosti 18.718.400,00 kn što je predstavljalo 1,76% temeljnog kapitala.

Zamjena dionica s privatizacijskim investicijskim fondovima nije obavljena u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, odnosno nisu ispunjene pretpostavke za zamjenu dionica. Prema odredbama navedenog Pravilnika, zamjene su se mogle obavljati radi pribavljanja odgovarajućeg broja dionica ili udjela u društvima čije su dionice ili udjeli na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske isključeni od prodaje, a u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja, stvaranja povoljnijih uvjeta u mirovinskim fondovima u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja i stvaranja povoljnijih uvjeta i okolnosti za prodaju dionica ili udjela iz portfelja Fonda koji se nisu mogli prodati na javnoj dražbi ili prikupljanjem ponuda. Kod zamjene dionica nije zadovoljen niti jedan uvjet iz Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela.

U postupku kuponske privatizacije i na temelju ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije Fond je do konca 1999. privatizacijskim investicijskim fondovima prenio ukupno 738 970 dionica Društva nominalne vrijednosti 295.588.200,00 kn, što je predstavljalo 27,73% temeljnog kapitala. Privatizacijski investicijski fondovi su u vrijeme obavljanja revizije (izvadak iz knjige dionica 20. rujna 2002.) imatelji 544 574 dionica Društva nominalne vrijednosti 217.829.600,00 kn ili 21,64% temeljnog kapitala.

4.2.2. Dionice iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje

Fond je 27. siječnja 1997. na temelju odredbi članka 38. Zakona o privatizaciji prenio iz svog portfelja 204 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 500,- DEM svaka, u ukupnom iznosu 102.000.000,- DEM Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske što čini 29,43% temeljnog kapitala Društva.

Skupština Društva je 21. srpnja 1997. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala tako da se nominalna vrijednost dionice od 500,- DEM smanjuje na 1.600,00 kn, a dionice s novom nominalnom vrijednošću od 1.600,00 kn dijele se na četiri nove dionice svaka nominalne vrijednosti 400,00 kn. Na taj način 204 000 dionica Društva iz portfelja Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske postaje 816 000 dionica nominalne vrijednosti 400,00 kn što ukupno iznosi 326.400.000,00 kn.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje je u 1997., u skladu s odredbama Zakona o investicijskim fondovima (Narodne novine 107/95), osnovalo društvo Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.o.o. (MBS: 080181130) za upravljanje investicijskim fondom. Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.o.o. je u 1998. osnovalo investicijski fond pod nazivom Kapitalni fond d.d. - zatvoreni investicijski fond (MBS: 080283345) kojim upravlja na temelju odobrenja Komisije za vrijednosne papire Republike Hrvatske.

Na temelju Zakona o investicijskim fondovima i odobrenja Komisije za vrijednosne papire Republike Hrvatske odabrana je Privredna banka d.d. Zagreb kao depozitna banka koja u ime i za račun društva Kapitalni fond d.d. obavlja sve financijske i stručne poslove koji se odnose na upravljanje fondom. Prema odluci direktora Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, u temeljni kapital fonda unijeto je 600 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 400,00 kn svaka odnosno ukupno 240.000.000,00 kn. Ugovor o prijenosu dionica između Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske kao prenositelja i Privredne banke Zagreb d.d. kao depozitne banke Kapitalnog fonda d.d. kao stjecatelja 600 000 komada dionica Društva zaključen je 28. prosinca 1998.

Hrvatsko mirovinsko investicijsko društvo d.o.o. koji upravlja Kapitalnim fondom d.d. zaključilo je 29. siječnja 2001. s Hrvatskim zavodom za mirovinsko osiguranje ugovor o zamjeni dionica kojim se zamjenjuje 347 060 dionica Društva koje se unesene u temeljni kapital Kapitalnog fonda d.d. za dionice drugih društava nakon čega je u portfelju Kapitalnog fonda d.d. bilo 252 940 dionica Društva.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje je 12. lipnja 2002. zaključio ugovor o prijenosu dionica kojim se u portfelj Kapitalnog fonda d.d. putem Privredne banke, Zagreb kao depozitne banke prenosi 220 000 dionica Društva te ukupan broj prenesenih dionica iznosi 472 940 dionica ukupne nominalne vrijednosti 189.176.000,00 kn. Ukupan broj dionica Društva u portfelju Kapitalnog fonda d.d. na dan 20. rujna 2002. iznosi 471 705 dionica što čini 18,74% temeljnog kapitala.

Na temelju Odluke Vlade Republike Hrvatske u svrhe sanacije određenih trgovačkih društava zaključen je 30. prosinca 1998. ugovor o prijenosu dionica iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje i Fonda. Navedenim ugovorom izvršen je prijenos 125 230 dionica Društva iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje na Fond ukupne nominalne vrijednosti 50.092.000,00 kn.

Isto tako, Fond je 29. prosinca 1999. iz svog portfelja na temelju ugovora o prijenosu dionica prenio Hrvatskom zavodu za mirovinsko osiguranje 166 798 dionica Društva ukupne nominalne vrijednosti 66.719.200,00 kn.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje je 27. srpnja 2000. zaključilo ugovor kojim dionice Društva iz svog portfelja ustupa Fondu koji u skladu s odredbama članka 1.a Zakona o privatizaciji gospodari dionicama i poslovnim udjelima u vlasništvu Republike Hrvatske.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje je u vrijeme obavljanja revizije (izvadak iz knjige dionica na dan 20. rujna 2002.) imao u svom portfelju 384 628 dionica Društva nominalne vrijednosti 153.851.200,00 kn, što čini 15,28% temeljnog kapitala Društva.

4.3. Vlastite dionice

Društvo je u razdoblju od 1994. do 1999. stjecalo vlastite dionice. Društvo je 24. svibnja 1994., zaključilo s Fondom ugovor o kupnji 1 000 dionica Društva svaka nominalne vrijednosti 500,- DEM odnosno ukupno 500.000,- DEM koje su bile u portfelju Fonda. Dionice su plaćene u nominalnom iznosu, starom deviznom štednjom odnosno Obveznicama Republike Hrvatske nastalim pretvaranjem deviznih depozita građana u javni dug. Plaćanje je obavljeno u ugovorenom roku od sedam dana od zaključenja ugovora. Uprava je 11. studenoga 1996. donijela odluku o prodaji 300 dionica na Zagrebačkoj burzi. Prodaja je ostvarena preko društva Investco d.o.o., Zagreb, Boškovićeve 3 (MBS: 080130724) u razdoblju od 12. do 14. studenoga 1996., a dionice su prodane za ukupno 116.000,00 kn što iznosi 386,67 kn po dionici.

Uprava Društva je 17. ožujka 1997. donijela odluku o stjecanju vlastitih dionica zbog njihovog prijenosa na zaposlenike Društva i zaposlenike u povezanim društvima. Navedenom odlukom utvrđeni su kriteriji prodaje vlastitih dionica zaposlenicima. Društvo je tijekom 1997. steklo 14 485 vlastitih dionica i to 9 000 vlastitih dionica od društva Brodomerkur d.d., Split, 3 187 vlastitih dionica, od društva Končar - Inženjering za industriju d.d., Zagreb te 2 298 vlastitih dionica od društva Končar - Financijska agencija d.d., Zagreb. Društvo je 9 000 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 4.500.000,- kupilo od društva Brodomerkur d.d. DEM za iznos 4.050.000,00 kn odnosno 450,00 kn po dionici. Uprava je donijela odluku za navedenu kupnju dionica na temelju čega je 8. travnja 1997. zaključen ugovor, a plaćanje je obavljeno u roku osam dana od zaključenja ugovora. Od društva Končar - Inženjering za industriju d.d. Društvo je kupilo 3 187 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 1.593.500,- DEM. Za navedeni broj dionica Društvo je, prema ugovoru zaključenom 2. lipnja 1997., platilo 1.593.500,00 kn što je 500,00 kn po dionici. Društvo je, prema ugovoru zaključenom 2. lipnja 1997., od društva Končar - Financijska agencija d.d. kupilo 2 298 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 1.149.000,- DEM za ukupnu cijenu 1.378.800,00 kn što iznosi 600,00 kn po dionici. Prosječna cijena stjecanja 15 485 vlastitih dionica bila je 453,49 kn. Za stjecanje vlastitih dionica Društvo je stvorilo pričuve propisane odredbama članka 233. Zakona o trgovačkim društvima.

Društvo je vlastite dionice prodavalo zaposlenicima u razdoblju od svibnja do srpnja 1997. Prodano je 13 374 vlastitih dionica za što je zaključeno 317 ugovora o prodaji dionica, a kupci dionica su kupili od deset do 180 dionica. Ugovorena cijena je bila 500,00 kn po dionici, a plaćanje je ugovoreno u roku sedam dana u cijelosti uplatom na žiro račun.

Vlastite dionice dodjeljivane su članovima uprave na temelju ugovora o pravima, obvezama i plaći koje je nadzorni odbor zaključio s članovima uprave Društva u 1994. Članovi uprave ostvaruju pravo na primanja u iznosu od 2%_o ukupne dobiti Koncerna s tim da se polovica tih primanja isplaćuje u gotovini, a polovica u dionicama Društva. U skladu s navedenim ugovorom, u ožujku 1997., prema ostvarenim rezultatima za 1994. i 1995. preneseno je na osam članova uprave 120 dionica odnosno po 15 dionica nominalne vrijednosti 7.500,- DEM svakom članu uprave. Vlastite dionice su također dodjeljivane članovima uprave u 1998. i 1999. Za ostvarene rezultate u Koncernu za 1997. šest članova uprave je steklo pravo na po 93 vlastite dionice nominalne vrijednosti 37.200,00 kn. U 1999. za ostvarene rezultate u 1998. članovi uprave su stekli pravo na primanja u neto iznosu 21.482,00 kn i na po 537 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 214.800,00 kn.

Društvo je u 1998. i 1999. stjecalo vlastite dionice u svrhu smanjenja temeljnog kapitala povlačenjem dionica. U tu svrhu je s Fondom 11. svibnja 1998. zaključen ugovor kojim Fond ustupa Društvu 107 752 vlastite dionice nominalne vrijednosti 43.100.800,00 kn, a Društvo prenosi Fondu 143 670 dionica društva Končar - Specijalni uređaji i sistemi d.d. nominalne vrijednosti 43.101.000,00 kn. Stečene 107 752 vlastite dionice Društvo je povuklo odlukom skupštine 23. srpnja 1998. čime je temeljni kapital smanjen za 43.100.800,00 kn. Društvo je 10. studenoga 1999. zaključilo ugovor o zamjeni dionica s Fondom po kojemu Fond prenosi Društvu 147 787 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 59.114.800,00 kn, a Društvo Fondu prenosi dionice odnosno udjele društava Končar - Elektrouređaji d.d., Končar - Solarne ćelije d.d. i Končar - Arma d.o.o. ukupne nominalne vrijednosti 59.114.800,00 kn. Stečene vlastite dionice Društvo je povuklo odlukom skupštine 20. prosinca 1999. čime je temeljni kapital smanjen za 59.114.800,00 kn.

U skladu s odlukom uprave Društvo je u veljači 2001. izvršilo zamjenu 2 057 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 822.800,00 kn za dionice društva Končar - Inženjering za industriju d.d. iste nominalne vrijednosti nakon čega je u portfelju Društva (u vrijeme obavljanja revizije 20. rujna 2002.) ostalo 927 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 370.800,00 kn.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Vlasnička struktura dionica Društva prema podacima iz knjige dionica na dan 20. rujna 2002., daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 5

Vlasnička struktura na dan 20. rujna 2002.

Redni broj	Vlasnik dionica	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u kn	Struktura u %
1.	Privatizacijski investicijski fondovi	544 574	217.829.600,00	21,64
2.	Hrvatski fond za privatizaciju	543 129	217.251.600,00	21,58
3.	Kapitalni fond d.d.	471 705	188.682.000,00	18,74
4.	Hrvatsko zavod za mirovinsko osiguranje	384 628	153.851.200,00	15,28
5.	fizičke osobe (domaće i strane)	249 793	99.917.200,00	9,92
6.	Nova banka d.d., Zagreb	219 004	87.601.600,00	8,70
7.	Siemens AG, Munchen	32 448	12.979.200,00	1,29
8.	Hrvatska elektroprivreda d.d.	27 149	10.859.600,00	1,08
9.	druge pravne osobe	43 696	17.478.400,00	1,73
10.	vlastite dionice	927	370.800,00	0,04
Ukupno		2 517 053	1.006.821.200,00	100,00

Prema izvratku iz knjige dionica na dan 20. rujna 2002. privatizacijski investicijski fondovi imaju ukupno 544 574 dionica Društva ukupne nominalne vrijednosti 217.829.600,00 kn što čini 21,64% udjela u temeljnom kapitalu, a dionice Društva stekli su u postupku kuponske privatizacije tijekom 1998. i 1999. Najveći broj dionica ima privatizacijski investicijski fond Dom fond obiteljskog i poslovnog ulaganja d.d. 189 744 dionica ili 7,54% udjela u temeljnom kapitalu, a najmanji broj dionica ima privatizacijski investicijski fond Pleter d.d. 28 183 dionice što čini 1,12% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

Fond na dan 20. rujna 2002. u portfelju ima 543 129 dionica Društva nominalne vrijednosti 217.251.600,00 kn koji čine 21,58% temeljnog kapitala. Zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa u portfelju Fonda je za bivše vlasnike rezervirano je 55 252 dionice nominalne vrijednosti 22.100.800,00 kn.

Prema izvratku iz knjige dionica na dan 20. rujna 2002. fizičke osobe imaju 249 793 dionica Društva nominalne vrijednosti 99.917.200,00 kn što čini 9,92% temeljnog kapitala. Od toga mali dioničari koji su dionice stekli izravno od Fonda u postupku pretvorbe imaju 81 014 dionica, od kojih je 1 577 dionica još u otplati.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje u vrijeme obavljanja revizije ima 384 628 dionica Društva nominalne vrijednosti 153.851.200,00 kn što čini 15,28% temeljnog kapitala, a Kapitalni fond d.d. - zatvoreni investicijski fond ima 471 705 dionica Društva nominalne vrijednosti 188.682.000,00 kn odnosno 18,74% temeljnog kapitala. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje te Kapitalni fond d.d. zajedno u vrijeme obavljanja revizije imaju 856 333 dionice ukupne nominalne vrijednosti 342.533.200,00 kn što čini 34,02% temeljnog kapitala.

Inozemne pravne osobe stekle su kupnjom na tržištu vrijednosnih papira, ukupno 35 948 ili 1,43% dionica Društva nominalne vrijednosti 14.379.200,00 kn od čega je 32 448 dionica nominalne vrijednosti 12.979.200,00 kn steklo društvo Siemens AG.

Društvo u svom portfelju u vrijeme obavljanja revizije (na dan 20. rujna 2002.) ima 927 vlastitih dionica koje čine 0,04% temeljnog kapitala Društva.

5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

Za sve poslovne godine od provedenog postupka pretvorbe Društvo je sastavljalo propisane financijske izvještaje te obavljalo konsolidaciju financijskih izvještaja za Društvo i za društva u sustavu Koncerna u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu (Narodne novine 90/92). Za razdoblje od 1993. do 2001. obavljana je revizija financijskih izvještaja, a obavljalo ju je više revizorskih društava i to za svaku godinu jedno izvješće o obavljenoj reviziji za Društvo kao maticu, a drugo za društva u sustavu Koncerna i konsolidirane financijske izvještaje. Prema mišljenju društava koja su obavljala reviziju, financijski izvještaji za sve godine prikazuju realno i objektivno stanje u svim materijalno značajnijim pokazateljima u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima osim za financijske izvještaje za 1996. za koje je izraženo mišljenje s rezervom u pogledu vrednovanja određene dugotrajne materijalne imovine.

U 1997. je izvršena ponovna procjena vrijednosti određene dugotrajne imovine na temelju čega su obavljeni ispravci pojedinih knjigovodstvenih iznosa dugotrajne materijalne imovine te su za 1995. i 1996. sastavljeni izmijenjeni financijski izvještaji Društva nakon prepravljavanja prvobitno sastavljenih financijskih izvještaja za iste godine.

Podaci o poslovanju Društva te Koncerna prema temeljnim financijskim izvještajima u razdoblju od 1994. do 2001. te broj zaposlenih na koncu godine daju se u tablici u nastavku.

Tablica broj 6

Osnovni podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima
i broj zaposlenika na koncu godine u razdoblju od 1994. do 2001.

u kn

Redni broj	Pokazatelji	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Končar Elektroindustrija d.d.								
1.1.	Prihodi	77.998.682,88	74.184.296,05	46.892.619,06	69.116.301,89	112.632.197,63	173.333.253,67	104.026.587,80	118.261.062,03
1.2.	Rashodi	67.889.823,58	66.047.737,36	82.749.263,34	76.658.287,61	111.438.046,59	170.434.365,31	100.842.608,53	113.835.767,07
1.3.	Dobit/gubitak financijske godine nakon oporezivanja	10.108.859,30	8.136.558,69	-35.856.644,28	-7.541.985,72	1.194.151,04	2.898.888,36	3.183.979,27	4.425.294,96
1.4.	Aktiva/Pasiva	2.328.604.702,1 7	1.321.566.947,16	1.381.858.990,1 1	1.159.987.111,7 3	1.372.242.689,6 1	1.288.102.888,5 7	1.304.306.014,7 7	1.292.066.533,6 3
1.5.	Dugotrajna imovina	2.305.814.458,7 9	1.264.669.647,47	1.339.093.576,5 1	1.127.635.471,3 3	1.275.457.013,9 3	1.191.114.030,6 9	1.160.645.722,7 1	1.080.214.597,7 8
1.6.	Upisani kapital	1.494.650.136,6 0	1.282.515.636,60	1.284.368.586,6 0	1.109.036.800,0 0	1.065.936.000,0 0	1.006.821.200,0 0	1.006.821.200,0 0	1.006.821.200,0 0
1.7.	Broj zaposlenika*	54	54	46	46	46	46	48	50
2.	Koncern ukupno - konsolidirani financijski izvještaji								
2.1.	Prihodi	1.173.887.790,0 0	959.957.436,00	1.155.397.000,0 0	1.210.503.000,0 0	1.218.331.000,0 0	1.442.249.000,0 0	1.323.777.000,0 0	1.518.859.000,0 0
2.2.	Rashodi	1.159.325.691,0 0	941.140.158,00	1.197.657.000,0 0	1.188.124.000,0 0	1.186.005.000,0 0	1.413.371.000,0 0	1.300.555.000,0 0	1.490.095.000,0 0
2.3.	Dobit/gubitak financijske godine nakon oporezivanja	11.261.478,00	14.720.161,00	-44.006.000,00	11.691.000,00	21.482.000,00	22.657.000,00	17.028.000,00	20.144.000,00
2.4.	Aktiva/Pasiva	3.084.799.392,0 0	2.175.276.005,00	2.128.616.000,0 0	2.043.261.000,0 0	2.005.041.000,0 0	1.956.002.000,0 0	1.914.940.000,0 0	1.987.271.000,0 0
2.5.	Broj zaposlenika-Koncern*	7 402	6 393	5 491	5 197	4 798	4 484	4 460	4 565

*Broj zaposlenika na koncu poslovne godine

Za poslovne godine od 1994. do 2001. Društvo je ostvarivalo dobit osim u 1996. i 1997. Iskazani gubitak u 1996. iznosio je 35.856.644,28 kn, a u 1997. iskazan je u iznosu 7.541.985,72 kn.

Prihodi i rashodi ostvareni su u najvećem iznosu u 1999. i to prihodi u iznosu 173.333.253,67 kn, a rashodi u iznosu 170.434.365,31 kn. U najmanjem iznosu ostvareni su prihodi u 1996. i to u iznosu 46.892.619,06 kn. Rashodi su u najmanjem iznosu iskazani u 1995. u iznosu 66.047.737,36 kn.

U Društvu je bilo 23 zaposlenika na koncu 1992., a od 1994. do 2001. bilo je od 46 do 54 zaposlenika.

U računu dobiti i gubitka za 1995. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 74.184.296,05 kn, ukupni rashodi u iznosu 66.047.737,36 kn te je ostvarena dobit nakon oporezivanja u iznosu 8.136.558,69 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 1995. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 1.321.566.947,16 kn. Dugotrajna imovina iskazana je u vrijednosti 1.264.669.647,47 kn koja je za 1.041.144.811,32 kn ili 45,15% manja od vrijednosti dugotrajne imovine iskazane na koncu 1994. Društvo je s danom 1. siječnja 1995. provelo vrijednosno usklađenje materijalne imovine i kapitala u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima i stavovima Hrvatskog odbora za računovodstvo i računovodstvene standarde koji su objavljeni u Narodnim novinama 22/95, a u cilju realnijeg iskazivanja kapitala i imovine. Imovina je tijekom 1993. bila revalorizirana po koeficijentu rasta cijena industrijskih proizvoda koji je bio precijenjen u odnosu na tečaj DEM te je navedenim postupkom vrijednosnog usklađenja materijalna imovina procijenjena po tržišnim vrijednostima. Smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine provedeno je na teret pričuva.

Ostvareni prihodi u 1997. iznosili su 69.116.301,89 kn, a rashodi su iznosili 76.658.287,61 kn. Iskazan je gubitak u iznosu 7.541.985,72 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 1997. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 1.159.987.111,73 kn. Na temelju odluke skupštine Društva od 21. srpnja 1997. provedeno je smanjenje temeljnog kapitala za 126.915.399,00 kn nakon čega iznosi 1.109.036.800,00 kn. Temeljni kapital Društva je podijeljen na 2 772 592 dionica svaka u nominalnom iznosu 400,00 kn.

Ostvareni prihodi u 1998. iznosili su 112.632.197,63 kn, a rashodi su iznosili 111.438.046,59 kn. Ostvarena je dobit nakon oporezivanja u iznosu 1.194.151,04 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 1998. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 1.372.242.689,61 kn. Skupština Društva je 23. srpnja 1998. donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala povlačenjem 107 752 vlastitih dionica. Temeljni kapital smanjen je za 43.100.800,00 kn, te je nakon smanjenja iznosio 1.065.936.000,00 kn, a podijeljen je na 2 664 840 redovnih dionica.

Prema računu dobiti i gubitka za 1999. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 173.333.253,67 kn, ukupni rashodi u iznosu 170.434.365,31 kn, te je dobit nakon oporezivanja iskazana u iznosu 2.898.888,36 kn. Vrijednost aktive i pasive na koncu 1999. iskazana je u iznosu 1.288.102.888,57 kn. Upisani kapital na koncu 1999. iskazan je u iznosu 1.006.821.200,00 kn i manji je za 5,55% u odnosu na upisani kapital na koncu 1998. Odluku o smanjenju temeljnog kapitala Društva povlačenjem 147 787 vlastitih dionica donijela je skupština 20. prosinca 1999. Temeljni kapital Društva smanjen je za 59.114.800,00 kn te nakon smanjenja iznosi 1.006.821.200,00 kn, a podijeljen je na 2 517 053 dionice nominalne vrijednosti 400,00 kn.

Ostvareni prihodi u 2001. iznosili su 118.261.062,03 kn i veći su za 14.234.474,23 kn ili 13,68% u odnosu na prihode iskazane u 2000., a rashodi su iznosili 113.835.767,07 kn i veći su za 12.993.158,54 kn ili 12,88% u odnosu na 2000. Ostvarena je dobit nakon oporezivanja u iznosu 4.425.294,96 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 2001. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 1.292.066.533,63 kn, što je za 12.239.481,14 kn manje u odnosu na 2000.

Temeljni kapital na koncu 2001. smanjen je u ukupnom iznosu 487.828.936,60 kn ili 32,64% u odnosu na temeljni kapital koji je upisan u sudski registar u 1994. nakon provedenog postupka pretvorbe prema Zakonu o pretvorbi društvenih poduzeća.

Prema konsolidiranim izvještajima za poslovne godine od 1994. do 2001. Koncern je ostvarivao dobit osim u 1996. kada je iskazan gubitak u iznosu 44.006.000,00 kn. Ukupni prihodi i rashodi ostvareni su u najvećem iznosu u 2001. kada su prihodi ostvareni u iznosu 1.518.859.000,00 kn, a rashodi u iznosu 1.490.095.000,00 kn. U najmanjem iznosu ostvareni su prihodi i rashodi u 1995. i to prihodi u iznosu 959.957.436,00 kn, a rashodi u iznosu 941.140.158,00 kn.

U Koncernu je u vrijeme provođenja postupka pretvorbe, na koncu 1992, bilo ukupno 8 687 zaposlenika, a koncem 2001. bilo je ukupno 4 565 zaposlenika. U vrijeme obavljanja revizije (30. studenoga 2002.) u sustavu Koncerna je bilo ukupno 4 660 zaposlenika. Broj zaposlenika u sustavu Koncerna smanjen je u odnosu na broj zaposlenika na koncu 1992. za 4 027 zaposlenika. Smanjenje je prema obrazloženju zakonskog predstavnika provedeno na način da se prodajom pojedinih društava iz sustava Koncerna smanjivao i broj zaposlenika za one koji su bili zaposleni u tim društvima. Isto tako, prema obrazloženju zakonskog predstavnika, od 1992. se u Društvu provodi prenošenje proizvodnje dijelova i komponenti iz proizvodnog programa na mala i srednja poduzeća izvan sustava Društva, a u kojima rade prijašnji zaposlenici Društva te se procjenjuje da je broj zaposlenih u tim društvima jednak broju zaposlenih u Društvu. Iz navedenoga, prema obrazloženju zakonskog predstavnika, broj zaposlenika nije smanjen.

U više društava iz sustava Koncerna obavljena je tehnološka modernizacija, a u vrijeme obavljanja revizije ugovoreni poslovi osiguravaju daljnji razvoj te tehničku i tehnološku modernizaciju.

6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije poduzeća Končar elektroindustrija, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe poduzeća Končar elektroindustrija, Zagreb, nije obavljen u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom je utvrđeno:

- U 1996. izvršena je procjena vrijednosti nekretnina koje nisu procijenjene u postupku pretvorbe Poduzeća, jer tada nisu postojali odgovarajući dokazi o vlasništvu, a ukupna vrijednost procijenjene imovine iznosi 9.024.085,90 DEM. Također, tijekom 1999. procijenjena je vrijednost objekata i zemljišta koji nisu bili dostupni do 1995., a koje je koristila Hrvatska vojska u razdoblju 1995. do 1999. Procijenjena vrijednost navedene imovine iznosi 7.067.462,- DEM. Ukupna vrijednost imovine koja je procijenjena, a koja nije sadržana u vrijednosti temeljnog kapitala u postupku pretvorbe iznosi 16.091.547,90 DEM, što je činilo 3,97% temeljnog kapitala. Uprava je uputila zahtjev Fondu da se Društvu prizna pravo vlasništva odnosno raspolaganja ponovno procijenjenom imovinom, a da se ne povećava vrijednost temeljnog kapitala zbog priprema Društva za izlazak na svjetsku burzu. Upravni odbor Fonda je 6. listopada 1999. donio odluku kojom daje suglasnost za izdavanje iskaza nekretnina o pravu korištenja navedenim nekretninama odnosno Društvo ima pravo raspolaganja ponovno procijenjenom imovinom, bez povećanja temeljnog kapitala. Navedeno nije u skladu s odredbom članka 47. Zakona o privatizaciji, po kojoj se imovina koja nije procijenjena u vrijednosti Poduzeća na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prenosi Fondu ako ne postoje razlozi za obnovu postupka, odnosno ako prijenos ne utječe na postojeću tehnološku cjelinu. Predsjednik upravnog odbora Fonda u vrijeme donošenja navedene odluke bio je Milan Kovač.

6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu obavljeni u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom su utvrđene sljedeće nepravilnosti:

- Na skupštini Društva koja je održana 22. svibnja 1995., usvojen je plan privatizacije kojim se dionice odnosno udjeli pojedinih društava iz sustava Koncerna prodaju dijelom zaposlenicima, za što se pri prodaji odobrava popust od 50% nominalne vrijednosti dionica. Usvojenim planom privatizacije predviđeno je da se za iznos navedenog popusta odobrava smanjenje temeljnog kapitala Društva (59.000.000,- DEM), te da se za isti iznos umanjuje udjel Fonda koji je u vrijeme održavanja skupštine imao 775 506 dionica nominalne vrijednosti 387.753.000,- DEM odnosno 95,61% udjela u temeljnom kapitalu Društva. Nakon smanjenja, temeljni kapital Društva iznosio je 346.574.000,- DEM, podijeljen je na 693 148 dionica, nominalne vrijednosti 500,- DEM po dionici. Odgovorna osoba u vrijeme donošenja navedene odluke je bio predsjednik Fonda Ivan Penić. Upravljanje imovinom Fonda u nadležnosti je upravnog odbora Fonda, koji nije prethodno donio odluku kojom se udjel Fonda u temeljnom kapitalu smanjuje za 59.000.000,- DEM, što nije u skladu s odredbama članka 7. Zakona o Hrvatskom Fondu za privatizaciju.

- Društvo je u 1998. i 1999. stjecalo vlastite dionice u svrhu smanjenja temeljnog kapitala povlačenjem dionica. S Fondom je u svibnju 1998. zaključen ugovor kojim je Fond ustupio Društvu ukupno 107 752 vlastite dionice nominalne vrijednosti 43.100.800,00 kn, a Društvo je prenijelo Fondu 143 670 dionica društva Končar - Specijalni uređaji i sistemi d.d. nominalne vrijednosti 43.101.000,00 kn. Odluku o navedenoj zamjeni dionica nije prethodno donio upravni odbor Fonda, što nije u skladu s odredbom članka 3. Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela. Fond je također 10. studenoga 1999. zaključio tri ugovora o zamjeni dionica s Društvom. Prema ugovorima, Fond prenosi Društvu 147 787 njegovih dionica nominalne vrijednosti 59.114.800,00 kn, a Društvo zauzvrat prenosi Fondu dionice odnosno udjele tri društva iz sustava koncerna. Odluku o navedenoj zamjeni dionica odnosno udjela donio je upravni odbor Fonda 6. listopada 1999. Navedene zamjene dionica odnosno udjela nisu obavljene u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, odnosno nisu ispunjene pretpostavke za zamjenu dionica i udjela.

- Za provođenje postupka kuponske privatizacije bilo je izdvojeno 720 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 288.000.000,00 kn. Od predviđenog broja dionica, nakon provedenog dražbovanja i okončanja postupka kuponske privatizacije, iz portfelja Fonda je preneseno ukupno 719 982 dionica Društva privatizacijskim investicijskim fondovima i fizičkim osobama.

Privatizacijskim investicijskim fondovima preneseno je 692 174 dionica Društva nominalne vrijednosti 276.869.600,00 kn. Ugovori o prijenosu dionica zaključeni su 30. listopada 1998., čime su investicijski fondovi u prvom dražbovnom krugu stekli 25,97% temeljnog kapitala Društva.

Osim dražbovanih dionica, Fond je privatizacijskom investicijskom fondu Dom fond obiteljskog i poslovnog ulaganja d.d. Zagreb i dioničkom društvu Slavonski privatizacijski investicijski fond d.d., Osijek, na temelju ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije koji su zaključeni u travnju i srpnju 1999. prenio dodatnih 46 796 dionica Društva nominalne vrijednosti 18.718.400,00 kn, što je predstavljalo 1,76% temeljnog kapitala.

Dionice su zamijenjene za dionice drugih trgovačkih društava koje su navedeni privatizacijski investicijski fondovi stekli dražbovanjem u postupku kuponske privatizacije. Zamjena dionica s privatizacijskim investicijskim fondovima nije obavljena u skladu s odredbama Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, odnosno nisu ispunjene pretpostavke za zamjenu dionica. Prema odredbama navedenog Pravilnika, zamjene su se mogle obavljati radi pribavljanja odgovarajućeg broja dionica ili udjela u društvima čije su dionice ili udjeli na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske isključeni od prodaje, a u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja, stvaranja povoljnijih uvjeta u mirovinskim fondovima u cilju kvalitetnijeg i učinkovitijeg gospodarenja i stvaranja povoljnijih uvjeta i okolnosti za prodaju dionica ili udjela iz portfelja Fonda koji se nisu mogli prodati na javnoj dražbi ili prikupljanjem ponuda.

Poduzeće Končar elektroindustrija d.d. je u vrijeme provođenja postupka pretvorbe u 1993. funkcioniralo kao holding poduzeće u čijem su sastavu bila 53 društva s ograničenom odgovornošću te devet poduzeća registriranih u inozemstvu. Odluka i program pretvorbe te metodologija za procjenu vrijednosti Poduzeća doneseni su u suradnji s Fondom jer je Poduzeće izvršilo pretvorbu iz društvenog vlasništva u dioničko društvo koncem 1990., ali time nije bila izvršena pretvorba u smislu odredbi Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Procjena vrijednosti Poduzeća obavljena je tijekom 1993., a ukupna procijenjena vrijednost, na koju je Fond 29. rujna 1993. dao suglasnost, iznosila je 405.574.768,- DEM. U vrijeme obavljanja revizije, Društvo djeluje kao Koncern koji čine 27 društava u kojima Društvo (matica) ima većinski upravljački udjel te šest društava u kojima ima udjel od 25,00 do 50,00% vrijednosti temeljnog kapitala i tri društva koja posluju u inozemstvu.

Društva u sustavu Koncerna posluju pod imenom Končar uz koji dodaju svoj naziv (tvrtku). Temeljni kapital u vrijeme obavljanja revizije (rujan 2002.) iznosi 1.006.821.200,00 kn i smanjen je za 32,64% u odnosu na temeljni kapital koji je upisan u sudski registar nakon provedenog postupka pretvorbe prema Zakonu o pretvorbi društvenih poduzeća. U Koncernu je u vrijeme provođenja postupka pretvorbe, na koncu 1992, bilo ukupno 8 687 zaposlenika, a u vrijeme obavljanja revizije (30. studenoga 2002.) u sustavu Koncerna je bilo ukupno 4 660 zaposlenih. Broj zaposlenika u sustavu Koncerna smanjen je u odnosu na broj zaposlenika na koncu 1992. za 4 027 zaposlenika. Smanjenje je prema obrazloženju zakonskog predstavnika provedeno na način da se prodajom pojedinih društava iz sustava Koncerna smanjivao broj zaposlenika za one koji su bili zaposleni u tim društvima.

Također se, prema obrazloženju zakonskog predstavnika, od 1992. u Društvu provodi prenošenje proizvodnje dijelova i komponenti iz proizvodnog programa na mala i srednja poduzeća izvan sustava Društva, a u kojima rade prijašnji zaposlenici te se procjenjuje da je ukupan broj zaposlenih u tim društvima jednak broju zaposlenih u Koncernu čime ukupan broj zaposlenih uključenih u proizvodni program Društva nije smanjen. U razdoblju od 1993. do 2001., Društvo je ostvarivalo dobit, osim u 1996. i 1997. kada je iskazan gubitak. U 2001. u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je povećanje ukupnih prihoda za 13,68%, a dobit na razini Koncerna veća je za 18,30%. U više društava iz sustava Koncerna obavljena je tehnološka modernizacija, a u vrijeme obavljanja revizije ugovoreni poslovi osiguravaju daljnji razvoj te tehničku i tehnološku modernizaciju.

Iz navedenoga proizlazi da su ostvareni ciljevi propisani člankom 1. Zakona o privatizaciji, a odnose se na brži gospodarski rast u uvjetima tržišnog gospodarstva, tehnološku modernizaciju, unošenje novih, modernih i učinkovitih metoda i vještina managementa, uključivanje u razvojne tokove europskog gospodarstva, poticanje rasta poduzetništva te smanjenje obveza Republike Hrvatske prema poduzećima.

7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

U svom očitovanju od 7. veljače 2003. zakonski predstavnik pravne osobe na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije navodi da se opisane nepravilnosti kod ocjene postupaka privatizacije odnose na postupke i propuste u Fondu te se o njima ne mogu očitovati.

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Albrechtova 42.

Ovlašteni državni revizori:

Božo Vuletić-Antić, dipl. oec.

Davor Kozina, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana:

Primitak potvrđuje:

(žig i potpis)

KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA, ZAGREB

1. Radnički savjet:

Dragutin Martinić, predsjednik, članovi: Mirjana Martevska, Želimir Bek, Zlatko Horvat, Ivica Mlikota, Miroslav Medenic, Đuro Horvat, Antun Bahat, Zlatko Pažić, Josip Žabčić-Petrinić, Ante Botić, Petar Katić, Nikola Marić, Tihomir Požar, Šimun Lisičin, Vesna Vujasinović, Mateo Mardešić, Nikola Serdar, Josip Šimunek, Velimir Kučinar, Pavao Baranašić, Mladen Vinković, Mladen Boroja, Vladimir Bračić, Predrag Eftimovski, Slobodan Manevski, Đorđi Matovski, Petar Marinović, Mirjana Mulahalilović-Curić, Vinko Kovačević, Đorđi Bajovski, Borče Veljanovski, Vladimir Bogojević, Branko Čorić, Josip Mesarić, Vladimir Mrazović, Javor Ferenčić, Maja Šojat-Bikić, Rene Kajp, Boris Lakovnik, Vjera Mrđen, Jadranka Strugar, Duško Kalember, Ivana Vanjek i Dragan Kaloper

2. Upravni odbor:

Vjekoslav Srb, predsjednik od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

dr Stjepan Car, potpredsjednik od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

Franjo Karlović, od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

mr Želimir Bobinac, od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

Ivan Cesarec, od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

Tomislav Cerc, od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

mr Boris Kosi, od 19. prosinca 1990. do 17. siječnja 1994.

Ante Gavranović, od 12. prosinca 1991. do 17. siječnja 1994.

3. Nadzorni odbor:

Borislav Škegro, predsjednik od 17. siječnja 1993. do 30. listopada 1998.

Ivan Jarnjak, zamjenik od 17. siječnja 1994. do 21. srpnja 1997.

Ivan Penić, od 20. prosinca 1993. do 30. listopada 1998.

Stjepan Zdunić, od 20. prosinca 1993. do 30. listopada 1998.

Jan Baldani, od 20. prosinca 1993. do 6. srpnja 2000.

Božo Udovičić, od 20. prosinca 1993. do 21. srpnja 1997.

Anton Tus, od 20. prosinca 1993. do 21. srpnja 1997.

Stjepan Kittler, od 20. prosinca 1993. do 30. listopada 1998.

Darinko Bago, od 20. prosinca 1993. do 17. siječnja 1999.

Stjepan Brčić, od 22. svibnja 1995. do 21. srpnja 1997.

Folker W. Tannenberg, od 22. svibnja 1995. do 8. prosinca 1997.

Marija Turudić, od 21. srpnja 1997. do 30. listopada 1998.

Vicko Goluža, od 21. srpnja 1997. do 30. listopada 1998.

dr Uriel Sharef, od 8. prosinca 1997. do 6. srpnja 2000.

Nadica Mamić, predsjednik od 30. listopada 1998. do 6. srpnja 2000.

Georg Eltz, od 30. listopada 1998.

Milivoj Frobe, od 30. listopada 1998. do 6. srpnja 2000.

Ivan Mijatović, od 30. listopada 1998. do 6. srpnja 2000.

Dubravka Vukmanović, od 30. listopada 1998.

Slobodan Bukvić, od 30. listopada 1998. do 6. srpnja 2000.

Vjekoslav Srb, od 28. lipnja 1999. do 6. srpnja 2000.

Ivan Rujnić, od 6. srpnja 2000.

Neven Mimica, predsjednik od 6. srpnja 2000.

Joško Miliša, od 6. srpnja 2000. do 17. prosinca 2001.

Roman Nota, od 6. srpnja 2000.

Gavin Michael Susman, od 6. srpnja 2000.

Goran Krmpotić, od 17. prosinca 2001.

Jasminka Belačić, od 20. prosinca 2001.

Ruđer Friganović, od 11. siječnja 2002.

4. Uprava:

Vjekoslav Srb, predsjednik od 17. siječnja 1994. do 17. siječnja 1999.

dr Stjepan Car, od 17. siječnja 1994. do 17. siječnja 1999.

Franjo Karlović, od 17. siječnja 1994. do 31. listopada 1997.

mr Želimir Bobinac, od 17. siječnja 1994. do 17. siječnja 1999.

Ivan Cesarec, od 17. siječnja 1994. do 30. rujna 1999.

Tomislav Cerc, od 17. siječnja 1994. do 17. siječnja 1999.

mr Boris Kosi, od 17. siječnja 1994. do 28. veljače 1998.

Ante Pandžić, od 3. svibnja 1994. do 17. siječnja 1999.

Darinko Bago, predsjednik od 18. siječnja 1999.

Marina Kralj Miliša, od 18. siječnja 1999.

Davor Mladina, od 18. siječnja 1999.

mr Vladimir Plečko, od 18. siječnja 1999.

Jozo Miloloža, od 7. ožujka 2000.

Božidar Piller, od 24. siječnja 2001.

KONČAR ELEKTROINDUSTRIJA, ZAGREB
- povezana društva i osobe

1. KONČAR - KUĆANSKI APARATI d.o.o., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Rajko Šenjug
2. KONČAR- ELEKTRIČNI ROTACIONI STROJEVI d.d., Rijeka
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Daniel Terhaj
3. KONČAR - MALI ELEKTRIČNI STROJEVI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Josip Ljulj, predsjednik i Šimun Ercegovac, član
4. KONČAR - ELEKTRIČNE LOKOMOTIVE d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Želimir Bobinac, predsjednik i Vesna Boinović-Grubić, član
5. KONČAR - METALNE KONSTRUKCIJE d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Velimir Kučinar, predsjednik i Davor Horvat, član
6. KONČAR - INŽENJERING d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Branislav Leković
7. KONČAR - INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Tomi Dužević
8. KONČAR - ENERGETIKA I USLUGE d.o.o., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Petar Marasović
9. KONČAR - DIZALA I SERVIS d.o.o., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Damir Belić
10. KONČAR - INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Stjepan Car, predsjednik,
Ante Miliša, član
Ivan Bahun, član

11. KONČAR - ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Željko Tukša, predsjednik i Jadranko Ahel, član
12. KONČAR - POSLOVNA INFORMATIKA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Nedeljko Viljanac
13. KONČAR - NISKONAPONSKI APARATI d.d., Zlatar
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Tomo Hendija
14. KONČAR - INŽENJERING ZA INDUSTRIJU d.d. - u likvidaciji, Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Likvidator: Predrag Salamun
15. KONČAR - SERVIS I PRODAJA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Zoran Marić
16. KONČAR - NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Direktor: Stjepan Kokanović
17. KONČAR - ALATI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 100,00%
Uprava: Krešimir Buntak, predsjednik i Attila Varga, član
18. KONČAR - UGOSTITELJSKA OPREMA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 99,92%
Direktor: Željko Tuhec
19. KONČAR - GENERATORI I MOTORI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 94,63%
Direktor: Milan Jurić
20. KONČAR - PROTUEKSPLOZIJSKI ZAŠTIĆENI ELEKTRIČNI UREĐAJI I SISTEMI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 99,87%
Direktor: Stjepo Musladin
21. KONČAR - TRGOVINA I ZASTUPSTVA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 89,09%
Direktor: Velimir Delonga
22. KONČAR - ELEKTRIČNI APARATI SREDNJEG NAPONA d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 69,87%
Uprava: Nikola Vukorepa, predsjednik i Ive Malenica, član

23. KONČAR - SKLOPNA POSTROJENJA d.d., Sesevski Kraljevec
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 65,59%
Direktor: Tomislav Miletić
24. KONČAR - MJERNI TRANSFORMATORI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 72,35%
Uprava: Ante Rogoznica, predsjednik i Boris Bojanić, član
25. KONČAR - ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 50,70%
Direktor: Radovan Tafra
26. KONČAR - DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 57,49%
Uprava: Ivan Klapan, predsjednik te
Branko Jumić, član
Miljenko Damić, član
Zvonko Ptičar član
Petar Vlaić, član
27. KONČAR - MONTAŽNI INŽENJERING d.d., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 76,51%
Direktor: Javor Ferenčić
28. KONČAR - MAGNETSKE JEZGRE d.o.o., proizvodnja magnetskih jezgara električnih strojeva, Ivanec
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 50,00%
Direktor: Željko Brezovec
29. KONČAR - ENERGETSKI TRANSFORMATORI d.o.o., Zagreb
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 49,00%
Direktor: Ivan Milčić i Michael Andreas Krause
30. KONČAR - ELEKTRIČNI UREĐAJI d.d., Split
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 33,73%
Uprava: Ljubomir Zubčić, predsjednik i Ivan Lončar, član
31. KONČAR - HEW ELEKTROMOTORSKE KOMPONENTE d.o.o., Ivanec
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 29,76%
Direktor: Josip Šimunek
32. KONČAR - TERMOTEHNIKA d.o.o., Sesvete
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 26,00%
Direktor: Čihak Drahouš
33. KONČAR - UGOSTITELJSKI STROJEVI, proizvodnja ugostiteljskih strojeva, trgovina i vanjska trgovina d.o.o., Labin
Upravljački udjel Končar Elektroindustrije d.d. - 26,00%
Uprava: Bruno Verbanac